



UNIVERSITÀ

LUM

GIUSEPPE
DEGENNARO

Curriculum Vitae Europass

Prof. Elena Francesca Tosca
Docente a contratto
Docente di Leading Change
Docente di Organizational Behaviour
Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia
Università LUM Giuseppe Degennaro
S.S. 100 km 18 – 70010 Casamassima (BA)



Contatti

Via Vittorio Veneto, 75 – 20024 Garbagnate Milanese (MI)
Tel. +39 3486725003
Email: tosca@lum.it

Formazione e carriera

Partner e fondatore di Akron srl – Società di consulenza e formazione manageriale, dal 1993 ad oggi

Membro del Comitato Direttivo dell'Associazione Italiana di Analisi Dinamica dei Sistemi, dal 2005 ad oggi

Consulente di organizzazione e formatore manageriale presso MET Consulting 1991 - 1993

Posizioni accademiche:

Docente di Career and Development Management, LUM LUM – Università Degennaro dal 2024

Docente di Organizational Behaviour, LUM – Università Degennaro dal 2025

Docente di Leading Change, LUM – Università Degennaro dal 2024

Docente di Soft Skills, LIUC-Università Cattaneo, dal 2017 ad oggi

Docente di Pianificazione delle Carriere, LIUC – Università Cattaneo dal 2017 – 2023

Ricercatore presso il Centro sul Cambiamento, Leadership e People Management – Liuc Business School, dal 2011 al 2023

Direttore del Master universitario di secondo livello in Meccatronica & Management – MEMA , Liuc Business School dal 2015 al 2022

Docenze MBA:

Membro della faculty del Master Universitario di primo livello in International Master in Business & Management .- LUM School of Management dal 2024 al 2025

Membro della faculty del Master Universitario di secondo livello HUREMOL, Human Resources Management & Organizational Learning, LIUC-Business School, dal 2013 al 2021 (corsi: Problem Solving & Decision Making, Effective Communication, Personal Mastery).

Membro della faculty del Master Universitario di secondo livello MEMA, Meccatronica & Management, LIUC-Business School, dal 2011 al 2022 (corsi: Problem Solving & Decision Making, Systems Thinking in action, Personal Mastery, Team Working).

Membro della faculty del Master Universitario di primo livello Management and Textile Engineering LIUC-Business School, dal 2014 al 2016 (corsi: Problem Solving & Decision Making, Systems Thinking in action).

Docenze corsi Executive:



UNIVERSITÀ

LUMGIUSEPPE
DEGENNARO

Membro della Faculty dell'Executive MBA part time – LUM School of Management dal 2023 ad oggi (Leadership & Management Journey, Padronanza Personale, Change Management, High Performing Team)

Membro della faculty del percorso Accelerated Leadership Program – LUM School of Management, dal 2022 ad oggi (Change Management, Feedback, High performing Team)

Membro della faculty del General Management Program dal 2018 al 2022 – Liuc Business School (Problem Solving & Decision Making: a Systems Thinking approach, Leadership e Motivazione).

Membro della faculty dell'Executive MBA part time dal 2014 al 2022- Liuc Business School. (Leadership Lab, Personal Mastery, Systems Thinking e Gestione della Complessità, Team Building)

Membro della faculty dei programmi formativi della LIUC-Business School: Novartis, Angelini Group, BTicino, KONE, Lamberti, LINDT, Siemens e altri. (Execution, Project Management, Problem Solving, Team Working) dal 2010 al 2022.

Membro della faculty del percorso Accelerated Leadership Program – LIUC Business School, dal 2004 al 2021. (Change Management; Systems Thinking).

Progetti di Executive education e consulenziali per clienti quali Abimedica, Acraf, Atlas Copco, Novartis, Auchan, Canon, Despar, Epson, Fameccanica, Fater, Festo, FEV, Gruppo Angelini, Gruppo Italmark, Ibm, KONE, Lexmark, Marsh, Mellin, PIAM farmaceutica, Rhiag, Siemens, SEW Eurodrive, Somfy e altri.

Esperienza professionale

Tra i principali progetti:

Progetti di ricerca:

2021: "HR & VUCAD World: cosa dovrebbe cambiare nel new normal"

2018: "Le nuove competenze del management del terziario"

2017: "What a Manager has to do in order to have people fully engaged"

2024 – oggi: Direttore dell'Osservatorio sulla Management Innovation delle aziende del Terziario promosso dal CFMT (Centro di Formazione de Settore dei Servizi)

2023 – oggi: Direttore Industrial Innovation Lab – promosso da Sew Eurodrive

Altri progetti:

Implementazione di sistemi di performance management e costruzione sistemi di MBO

Forum Strategico: definizione della Missione, visione, valori, elementi distintivi e intenti strategici e loro implementazione.

Definizione e implementazione dei principali processi HR

Progetti di gestione del cambiamento

Definizione di percorsi formativi per academy aziendali

Progetti consulenziali sui temi della collaborazione, dell'execution, della costruzione di modelli di management, costruzione di comitati di direzione, miglioramento team di lavoro

Istruzione e formazione

Diploma di maturità europea (1985) – Scuola Europea Varese
Laurea ciclo unico in Economia Aziendale – Università Luigi Bocconi (1991)

**Lingue****Italiano**

Inglese	Comprensione		Parlato		Scritto	
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
	B2	B2	B2	B2	B2	B2

Capacità e competenze tecniche

Le attività di consulenza, affiancate alla ricerca scientifica e applicata mi hanno permesso di strutturare modelli e strumenti di sviluppo manageriale e di gestione dei processi di cambiamento.

In particolare, nel corso degli anni ho sviluppato e rafforzato competenze legate ai processi e attività HR e allo sviluppo manageriale.

La partecipazione a progetti aziendali e di ricerca ha rafforzato le mie capacità di gestione di progetti e lavoro di gruppo.

Ulteriori informazioni**Principali pubblicazioni scientifiche****Libri e capitoli di libri nazionali**

1. D'Amato, V., Tosca, E. (2023), "Management Innovation", Milano: FrancoAngeli ISBN-13 (15): 9788835152972
2. Angelini, L., Banfi, A., D'Amato, V. e Tosca, E. (2020), "Nuovi modelli di leadership partecipativa", Milano: Guerini NEXT ISBN: 978-88-689-6358-3
3. D'Amato, Vittorio; Mazzara, Daniela; Tosca, Elena (2018). Problem Solving & Decision Making: Pensiero Sistemico in Azione.
4. Soft skills per il management. vol. 6, p. 75-107, Milano: Guerini Next, ISBN: 978-88-6896-234-0 Tosca, E. (2018).
5. A.A.A. Life Skills cercansi. In (a cura di): Puglisi, Michele; Tosca Elena, Traquandi Luciano Scuola, università, impresa. Ripensare le opportunità educative. vol 4, p. 79-98. Milano: Guerini Next, ISBN: 978-88-6896-201-2
6. D'Amato, Vittorio; Tosca, Elena. (2016). Pensiero sistemico & management innovation. Milano: FrancoAngeli, ISBN: 978-88-917-4178-3.
7. Angelini, Lorenza; D'Amato, Vittorio; Tosca, Elena, (2011) Il sestante delle organizzazioni vincenti: gli elementi essenziali per competere con successo nell'era dell'ipercompetizione. Milano: Angeli, ISBN: 978-88-568-3435-2.
8. Angelini, L., D'Amato, V., Moncalieri, M. e Tosca, E. (2008), "Alla base dei risultati", Milano: FrancoAngeli.

Articoli in riviste nazionali e internazionali con referaggio



UNIVERSITÀ

LUM

GIUSEPPE
DEGENNARO

9. D'Amato V., Tosca E., Ricciardelli A., Tuporini L. (2025). How to measure management innovation for a human centric organization. *MEASURING BUSINESS EXCELLENCE*, ISSN: 1368-3047.
10. Birkinshaw J., Manktelow J., D'Amato V., Tosca E., Macchi F. (2019). Older and wiser? How management style varies with age. *MIT SLOAN MANAGEMENT REVIEW*, p. 1-9, ISSN: 1532- 9194
11. D'Amato V., Tosca E. and Macchi F. (2017). Web based mission statements in top Italian companies. *World Journal of Management*, vol. 8, p. 18-34, ISSN: 1836-070X
12. D'Amato V., Macchi, F. and Tosca, E. (2017). Learning organization: the case of Italian multinational companies. *World Journal of Management*, vol. 8, p. 146-158, ISSN: 1836-070X.

.....

Award & Grants