



UNIVERSITÀ

LUM

GIUSEPPE
DEGENNARO

Curriculum Vitae Europass

Prof. Dott. Marco Capra
Docente a contratto
Docente del Laboratorio di Due Diligence
Docente del corso di Due Diligence nelle Special Situation
Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia
Università LUM Giuseppe Degennaro
S.S. 100 km 18 – 70010, Casamassima (BA)

Contatti

Via Enrico Toti n. 2
20123 Milano
Tel. +39 02 84342760; Fax + 39 02 84342765
Mob. +39 338 8477971
Email: marco.capra@theseusconsulting.it; capra@lum.it
Pec: marco.capra@odcecmilano.it



Formazione e carriera

Cariche attualmente ricoperte:

- Socio fondatore di Theseus Dottori Commercialisti Associati (associazione professionale per l'esercizio della professione di dottore commercialista e revisore legale), Milano
- Socio fondatore e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Theseus Tax S.p.A. S.r.l. S.b. (società tra professionisti per l'esercizio della professione di dottore commercialista), Milano - Foggia
- Membro del Collegio sindacale, già Vicepresidente del consiglio di sorveglianza di ApicAll S.p.A. (società di corporate finance), Milano - Torino
- Amministratore Unico di Venezia FDC S.r.l. (società immobiliare, alberghiera), Milano - Venezia
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Tecna S.p.A. (produzione arredamento negozi e uffici), Milano - Siena
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Svicom S.p.A. S.b. (asset management e consulenza nel settore real estate), Milano - Roma - Foggia
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (ente per la promozione della professione di dottore commercialista), Milano
- Membro del Collegio Sindacale di Inpeco S.p.A. (robotica ed automazione industria sanitaria), Milano - prov. Torino - Svizzera
- Membro del Collegio Sindacale di MIDA Tecnologia Medica S.p.A. (forniture industria sanitaria), Milano
- Membro del Collegio Sindacale Filatura CB S.p.A. (filatura), prov. Biella
- Membro del Collegio Sindacale di Immobiliare Carma S.p.A. (società immobiliare, holding), Milano
- Revisore Unico di GM S.r.l. (forniture edili), prov. Genova
- Revisore Unico di Newpak Compagnia del Cavallo S.r.l. (forniture ingrosso imballo), Milano
- Revisore Unico di Associazione Investor Relations (associazione culturale), Milano

Attività didattica - Università LUM (precedenti):

- Docente del Laboratorio di Due Diligence presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'università LUM - Casamassima (BA), anno accademico 2024/2025
- Docente del Laboratorio di Due Diligence presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'università LUM - Casamassima (BA), anno accademico 2023/2024
- Docente del Laboratorio di Due Diligence presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'università LUM - Casamassima (BA), anno accademico 2022/2023



UNIVERSITÀ

LUM

GIUSEPPE
DEGENNARO

Altre attività:

- Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Corsi della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (triennio 2023 / 2025)
- Segretario della Commissione Banche, Intermediari Finanziari e Assicurazioni dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano

Interventi più significativi in convegni / seminari (dal 2010):

- "La costruzione e l'utilizzo di un foglio di excel al servizio della pianificazione finanziaria", Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (Milano, webinar, 25 novembre 2025)
- "Abusiva concessione di credito, garanzie pubbliche e valutazione del merito creditizio nella crisi di impresa", S.I.S.C.O. Società Italiana di Studi Concorsuali (Cesenatico, 7-8 novembre 2025)
- "La certificazione degli studi professionali: la norma UNI 11871:2022", Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (Milano, webinar, 14 maggio 2025)
- "Odcec M@ster - CTU - III modulo – Bancario", O.D.C.E.C. (Milano, webinar, 13 marzo 2025)
- "Tax Forum", TopLegal (Milano, 3 dicembre 2024)
- "Il Contenzioso per il credito d'imposta R&S", Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (Milano, webinar, 25 novembre 2024)
- "Questioni controverse in materia di Leasing, tra giurisprudenza e prassi", Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (Milano, webinar, 13 novembre 2024)
- "La verifica dei piani nel finanziamento delle imprese in crisi", Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (Milano, webinar, 6 novembre 2024)
- "Ammortamento alla francese: in attesa della sentenza delle Sezioni Unite", O.D.C.E.C. (Milano, 10 maggio 2024)
- "Sistema di rilevazione, misurazione, monitoraggio e gestione del rischio fiscale", AFI – FDC - Protiviti (Milano, 6 marzo 2024)
- "Osservatorio Tax 2024", TopLegal (Milano, 13 febbraio 2024)
- "Ruolo del professionista nella gestione del rapporto banca-impresa", Euroconference (Milano, webinar, 14 luglio 2023)
- "Master Breve", Euroconference (Milano, primavera / estate 2023)
- "Percorso CTU (Perizie e consulenze tecniche: profili generali - La consulenza in tema di azioni di responsabilità - La consulenza in materia bancaria - La consulenza in tema di diritto delle società - La consulenza in tema di valutazione d'azienda)", O.D.C.E.C. (Latina, webinar, ottobre 2022)
- "La crisi della giustizia. Il nuovo ruolo dei consulenti tecnici. Opportunità e criticità", A.I.D.C. (Milano, webinar, 15 febbraio 2022)
- "La gestione del contenzioso con le banche per privati ed imprese in tema di prodotti derivati", O.D.C.E.C. (Milano, webinar, 16 novembre 2020)
- "Contenzioso bancario", Ordine degli Avvocati e Fondazione Forense (Milano, 30 gennaio 2020)
- "SREP, RAF, modelli di business e governance delle banche", O.D.C.E.C. (Milano, 10 ottobre 2019)
- "Gli strumenti di copertura del rischio nel catalogo delle Banche e gli impatti nel rapporto con la Clientela", O.D.C.E.C. (Milano, 5 giugno 2019)
- "La nuova legge fallimentare dopo la Commissione Rordorf", Euroconference (Milano, ecc., inverno 2018)
- "Costruire e gestire il rapporto con le banche nel tempo del rating", Euroconference (Milano, ecc., inverno 2018)
- "Il contenzioso su commissioni, interessi, anatocismo e usura", Altalex (Vicenza, primavera 2018)



- "Il consulente tecnico del giudice", A.I.D.C. Milano con la collaborazione didattico-scientifica del Tribunale di Milano (Milano, primavera 2018)
- "Master Breve", Euroconference (Milano, primavera 2018)
- "Consulenza tecnica sul contenzioso bancario", Centro studi Forense - Euroconference (Bologna, 4 dicembre 2017)
- "Il nuovo bilancio d'esercizio e le implicazioni fiscali", Euroconference (Verona, Milano, Firenze, Brescia, novembre - dicembre 2017)
- "Seminario autunnale 2017 in materia bancaria e finanziaria", Scuola Superiore della Magistratura, Ordine degli Avvocati, O.D.C.E.C. (Torino, ottobre e novembre 2017)
- "Contenzioso bancario. Contratti di leasing", O.D.C.E.C. (Milano, 18 ottobre 2017)
- "La contabilità, il bilancio e le dichiarazioni fiscali delle imprese", "Seminario di aggiornamento professionale per Ispettori e Responsabili", ENASARCO (Fiuggi, 11 ottobre 2017)
- "Come migliorare il rapporto con le banche", Euroconference (Verona, Milano, primavera 2017)
- "Perizie tecniche sugli interessi bancari", Centro Studi Forense – Euroconference (Milano, ecc., primavera 2017)
- "La consulenza tecnica in materia di conti correnti bancari: l'evoluzione della giurisprudenza e degli strumenti informatici di ausilio", O.D.C.E.C. (Milano, 1 febbraio 2017)
- "Sviluppo dimensionale e crescita per linee esterne: percorso executive in strategia & finanza" e "Acquisition Financing", Fondazione CUOA - Centro Universitario di Organizzazione Aziendale (Altavilla V., 2016)
- "Perizie tecniche sugli interessi bancari", Centro Studi Forense - Euroconference (Milano, ecc., autunno/inverno 2016)
- "Elementi conflittuali nel rapporto banca-impresa: la consulenza tecnica in materia di usura, anatocismo, derivati", O.D.C.E.C. Lodi e O.D.C.E.C. Milano (Lodi, 27 giugno 2016)
- "Anatocismo e usura", O.D.C.E.C. (Milano, 8 giugno 2016)
- "Contenzioso bancario in materia di contratti derivati: aspetti normativi e quantitativi", O.D.C.E.C. (Milano, 9 giugno 2015)
- "Il consulente tecnico d'ufficio e di parte nel processo civile", O.D.C.E.C. (Milano, 26 maggio 2015)
- "Contenzioso bancario: anatocismo ed usura nella recente giurisprudenza", O.D.C.E.C. (Milano, 5 maggio 2015)
- "Gestire e superare la crisi d'impresa", Euroconference, (Bologna-Catania-Firenze-Milano-Padova, primavera 2015)
- "Seminari sul diritto bancario", ELSA, LIUC - Università Cattaneo (Castellanza, 5 aprile 2016)
- "Master breve in diritto e contenzioso bancario e finanziario", Altalex (Verona, 19 marzo 2016)
- "Diritto bancario: anomalie e contenzioso", Centro Studi Forense - Euroconference (Milano, ecc., primavera 2016)
- "Master in diritto bancario", Sharecom (Milano, ecc., primavera 2016)
- "Come migliorare il rapporto con le banche: tecniche gestionali e negoziali", Euroconference (Milano, primavera 2016)
- "Diritto bancario: anomalie e contenzioso", Centro Studi Forense - Euroconference (Milano, ecc., autunno/inverno 2015)
- "Gestire e superare la crisi d'impresa", Euroconference (Milano, ecc., autunno/inverno 2015)
- "Master breve in diritto e contenzioso bancario e finanziario", Altalex (Verona, 13 giugno 2015)
- "Contenzioso bancario in materia di contratti derivati: aspetti normativi e quantitativi", O.D.C.E.C. (Milano, 9 giugno 2015)
- "Il consulente tecnico d'ufficio e di parte nel processo civile", O.D.C.E.C. (Milano, 26 maggio 2015)
- "Contenzioso bancario: anatocismo ed usura nella recente giurisprudenza", O.D.C.E.C. (Milano, 5 maggio 2015)
- "Gestire e superare la crisi d'impresa", Euroconference (Milano, ecc., primavera 2015)



- "Come migliorare il proprio appeal creditizio. Accesso al Fondo di garanzia per le PMI e monitoraggio della Centrale Rischi", O.D.C.E.C. e Confindustria (Legnano, 15 luglio 2014)
- "Le anomalie nel rapporto banca/impresa. L'evoluzione del quadro normativo e degli orientamenti giurisprudenziali", O.D.C.E.C. (Milano, 4 giugno 2014)
- "Il consulente tecnico d'ufficio e di parte nel processo civile", O.D.C.E.C. (Milano, 20 maggio 2014)
- "Anatocismo e usura", Euroconference (Milano - Roma, 12-13 marzo 2014)
- "Consulenza salva impresa", Euroconference (Bologna - Milano - Trento, primavera/autunno 2014)
- "Le soluzioni più innovative nel recupero crediti in banca", Istituto Internazionale di Ricerca (Milano, 25 giugno 2013)
- "Il consulente tecnico d'ufficio e di parte nel processo civile", O.D.C.E.C. (Milano, 23 maggio 2013)
- "Consulenza salva impresa", Euroconference (Bologna-Milano, primavera 2013)
- "Anatocismo oggi: il quadro normativo e gli orientamenti della giurisprudenza", O.D.C.E.C. (Milano, 22 febbraio 2013)
- "Forme alternative di finanziamento", O.D.C.E.C. (Milano, 7 dicembre 2012)
- "Perché BancaEsperta", O.D.C.E.C. (Milano, 16 luglio 2012, 8 ottobre 2012)
- "Le esigenze delle imprese e le risposte delle banche e dei professionisti. Linee guida nel rapporto banca-impresa (l'arte del rilancio)", O.D.C.E.C. e Confindustria (Legnano, 6 giugno 2012)
- "Il rilancio: imprese sane, banche alleate, professionisti preparati", O.D.C.E.C. e Confindustria (Legnano, 13 dicembre 2011)
- "Conversazioni tra imprenditori, commercialisti e banche", O.D.C.E.C. e Assolombarda Confindustria (Milano, 5 aprile 2011, 12 maggio 2011, 9 giugno 2011)
- "La centrale rischi interbancaria e le centrali rischi private: istruzioni per l'uso", O.D.C.E.C. (Milano, 2 dicembre 2010)

Esperienza professionale

Incarichi professionali più significativi:

- Consulenza tecnica e confronto continuo con le funzioni legale e di compliance di istituti di credito, 2000 – oggi
- Difesa tecnica nell'ambito di numerosi procedimenti penali (bancarotta, usura, truffa, reati tributari, ecc.) a carico dei vertici degli istituti bancari assistiti, 2003 – oggi
- Consulenza e gestione nell'ambito della ristrutturazione e della crisi d'impresa, nonché numerose consulenze tecniche in difesa di soggetti coinvolti in situazioni di crisi (bancarotta, azioni responsabilità, azioni revocatorie, azioni risarcitorie, mendacio bancario, ecc.), 2000 - oggi
- Revisione piani industriali e consulenza nell'ambito di concordati preventivi di società appartenenti a gruppo alimentare di rilevanza nazionale, 2023 – 2024
- Difesa tecnica nell'ambito di procedimento penale per FOI su gruppo alimentare di rilevanza nazionale, 2020 – 2022
- Revisione piano industriale e consulenza in tema restructuring di società appartenenti a gruppo appaltatore (ambiente, strade, ecc.) di rilevanza nazionale, 2020
- Consulenza e difesa tributaria di un ente pensionistico, 2000 – 2018
- Amministrazione e liquidazione, anche con l'attuazione di un'articolata operazione di cessione / conferimento, di una società concessionaria di rilievo nazionale (editoria, media), interessata da provvedimenti di cautela penale, 2003 – 2016
- Difesa tecnica penale-tributaria del legale rappresentante di un istituto bancario di rilievo mondiale, 2013
- Consulenza tecnica a favore di un primario gruppo bancario, per una diffusa indagine in materia di prodotti derivati, con definizione del modello massivo adottato per le transazioni con la clientela, 2010 – 2012



- Consulenza tecnica a favore di un primario gruppo bancario, per il principale default italiano, 2003 – 2006
- Consulenza per il riscontro di ipotesi penale su una nota operazione finanziaria con pianificazione fiscale internazionale, 2005
- Amministrazione e liquidazione di un gruppo di rilievo nazionale (immobiliare, alberghiero, finanziario), interessato da provvedimenti di cautela penale, 2000 – 2003
- Intervento di ristrutturazione di un gruppo (terziario avanzato) facente capo ad ente datoriale di rilievo nazionale, 1996 – 2000

Accreditamento presso albi

- Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano (n. 4562, Sezione A, dell'Albo)
- Iscritto al Registro dei Revisori Legali (n. 109859, Gazzetta Ufficiale n. 100 del 17/02/1999)
- Iscritto all'Albo Gestori della Crisi d'Impresa del Ministero della Giustizia (n. 10739 del 01/06/2023)

Istruzione e formazione

- Laurea in "Economia e Commercio" (vecchio ordinamento), Università degli Studi di Torino, a.a. 1993/1994
- Diploma di maturità, Liceo scientifico statale G. Galilei di Alessandria

Lingue**Italiano** Madrelingua

Inglese	Comprensione		Parlato		Scritto	
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
	Buono	Buono	Buono	Buono	Buono	Buono

Capacità e competenze tecniche

- Esperto in operazioni straordinarie, *due diligence*, finanza aziendale, patologia d'impresa e contenzioso bancario-finanziario; consulente della difesa di primari istituti di credito; più volte ha ricoperto incarichi in società interessate da provvedimenti di giustizia, anche di rilievo nazionale
- Relatore in convegni ed autore di pubblicazioni, con focus sulle materie finanziarie e sulla patologia d'impresa.

Principali pubblicazioni scientifiche**Manuali:**

- "L'accertamento tecnico dell'usura e dell'anatocismo", Marco Capra e Roberto Capra, Euroconference Editore, 2016
- "L'accertamento tecnico dell'usura per le aperture di credito in conto corrente", Marco Capra e Roberto Capra, Quaderno SAF Scuola di Alta Formazione Luigi Martino, 2012

Articoli su riviste professionali nazionali (dal 2010):

- "Gli indici che misurano la sussistenza della crisi di impresa: il rapporto tra patrimonio netto e debiti totali" Massimo Buongiorno e Marco Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, marzo 2020



- "La lettura delle centrali dei rischi bancari nell'attività del sindaco/revisore", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Bilancio Vigilanza Controlli, settembre 2018
- "Il rating bancario e gli effetti sui finanziamenti alle pmi", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Bilancio Vigilanza Controlli, luglio 2018
- "Le fonti a medio – lungo termine, il debito bancario e la locazione finanziaria", Marco Capra e Alessio Ferrandina, La circolare tributaria, ottobre 2017
- "La Cassazione 17264/2017, la responsabilità fiscale del cessionario d'azienda e la due diligence", Marco Capra e Rossella Manazza, La rivista delle operazioni straordinarie, luglio 2017
- "Il nuovo art. 120 T.U.B.: la fine dell'anatocismo?", Marco Capra e Roberto Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, ottobre 2015
- "L'efficacia dei "Principi di attestazione dei piani di risanamento dell'AIDEA-AIRDCEC. Impatto dei nuovi principi di revisione, richiamati da quelli di attestazione", Giovanni Cugnasca e Marco Capra, Crisi e Risanamento, settembre 2015
- "Concordato in continuità e nuovi principi contabili", Giovanni Cugnasca e Marco Capra, Crisi e risanamento, luglio 2015
- "Modalità di determinazione del valore delle azioni in ipotesi di fattispecie legittimanti il diritto di recesso del socio. Esempio di modalità convenzionale di determinazione del valore", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle operazioni straordinarie, giugno 2015
- "Il collegio sindacale e la verifica del debito bancario", Marco Capra e Roberto Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, marzo 2015
- "L'anatocismo e i collegamenti con l'usura", Marco Capra e Roberto Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, gennaio 2015
- "L'accertamento tecnico dell'usura per le aperture di credito in conto corrente", Marco Capra e Roberto Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, dicembre 2014
- "La relazione di stima ai fini di un conferimento", Giovanni Cugnasca e Marco Capra, Rivista delle operazioni straordinarie, maggio 2014
- "I meccanismi di incentivazione manageriale e la creazione di valore: principali benefici e pericoli", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, giugno 2013
- "Il rapporto con le banche, le segnalazioni, gli effetti sull'accesso al credito e la valenza informativa della Centrale Rischi", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Crisi e risanamento, zero 2013
- "La prededucibilità dei finanziamenti nel nuovo Concordato Preventivo", Massimo Buongiorno, Marco Capra e Alessio Ferrandina, Rivista delle operazioni straordinarie, novembre 2012
- "La gestione della crisi per i concessionari pubblici: il caso Alfa", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, ottobre 2012
- "La valutazione di un piano economico-finanziario nell'ottica dell'attestazione del professionista: il caso di Pietra Srl", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, giugno 2012
- "La valutazione di un'azienda nell'ipotesi di un'acquisizione: un caso di applicazione del metodo dei multipli", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, febbraio 2012
- "La valutazione del compendio aziendale e la stima del canone di affitto in un concordato preventivo: il caso Plastbag Industriale", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, novembre 2011
- "La rappresentazione di bilancio della moratoria leasing", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, marzo 2011
- "La due diligence per il settore retail", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, marzo 2011
- "La due diligence fiscale", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, dicembre 2010
- "La due diligence nelle operazioni straordinarie: funzione, tipologia e modalità di esecuzione", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Rivista delle Operazioni Straordinarie, ottobre 2010



UNIVERSITÀ

LUM

GIUSEPPE
DEGENNARO

- "Il nuovo OIC 6: rappresentazione in bilancio della ristrutturazione del debito", Massimo Buongiorno e Marco Capra, Bilancio, vigilanza e controlli, giugno 2010

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali " e dell'art. 13 GDPR.

Milano, 1° dicembre 2025

"Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiero, di formazione o uso di atti falsi, richiamate all'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che a riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti al titolo II del medesimo decreto legislativo."