



Denominazione	Budgeting e Politiche di Acquisto per la Grande Distribuzione
Moduli componenti	-
Settore scientifico-disciplinare	SECS-P/07
Anno di corso e semestre di erogazione	1° anno, 1° semestre
Lingua di insegnamento	Italiano
Carico didattico in crediti formativi universitari	7
Numero di ore di attività didattica frontale	42
Docenti	Responsabile dell'insegnamento: Filippo Vitolla Docenti: Filippo Vitolla (parte generale sulle tecniche di budgeting e controllo; politiche di acquisto nella GDO; modelli multidimensionali di misurazione delle performance nella GDO) Marco Pescechiera (applicazioni e simulazioni delle tecniche di budgeting e controllo nella GDO) Riccardo Rossi (analisi ed evoluzione del settore GDO)
Risultati di apprendimento specifici	Al termine del corso lo studente avrà acquisito nozioni approfondite relativamente a tematiche tipiche delle aziende che operano nella grande distribuzione, con particolare riguardo all'architettura dei sistemi di programmazione e controllo – con un focus sulle attività di budgeting –, nonché a problematiche connesse alle politiche di acquisto ed alla gestione delle scorte nella grande distribuzione. Attraverso le conoscenze acquisite, lo studente sarà in grado di utilizzare gli strumenti di programmazione, controllo e reporting ed utilizzare le principali tecniche di gestione delle scorte nelle aziende della grande distribuzione, con particolare riferimento alla capacità di gestire criticamente le correlate problematiche di analisi/interpretazione dei dati ex ante ed ex post; sarà, inoltre, in grado di valutare l'adequatezza delle politiche di acquisto e di gestione delle scorte nelle aziende operanti nella grande distribuzione. Lo studente, infine, svilupperà capacità comunicative specifiche in tema di programmazione, controllo e reporting nelle aziende della grande distribuzione; sarà pertanto in grado di comunicare efficacemente sulle tematiche oggetto del corso, nei gruppi di lavoro e con l'alta direzione.
Programma	PRIMA PARTE: • i sistemi di programmazione e controllo • la struttura tecnico-contabile del controllo di gestione • la fase di programmazione e di budgeting • analisi ed evoluzione del settore della GDO SECONDA PARTE: • l'architettura dei sistemi di controllo di gestione nelle aziende della grande distribuzione • il processo di budgeting nelle aziende della grande distribuzione • gli strumenti di reporting nelle aziende della grande distribuzione • gli strumenti multi-dimensionali di controllo nella GDO • le politiche di acquisto e di gestione delle scorte nelle aziende della grande distribuzione
Tipologie di attività didattiche previste e relative modalità di svolgimento	L'insegnamento è strutturato in 14 lezioni di didattica frontale. La modalità didattica si basa sull'abbinamento delle argomentazioni di tipo teorico con esercitazioni e case study al fine di ottenere una piena comprensione delle fattispecie illustrate, nonché al fine di approfondire le modalità tecniche di applicazione delle tematiche di programmazione e controllo nelle aziende della grande distribuzione.
Metodi e criteri di valutazione dell'apprendimento	Le modalità di esame sono diverse a seconda che lo studente sia frequentante (partecipazione ad almeno il 70% delle lezioni) o non frequentante. Per gli studenti <u>non frequentanti</u> l'esame può essere svolto esclusivamente come esame generale in forma orale. L'esame è articolato in quattro macro-domande relative all'intero programma. Orientativamente l'esame ha una durata pari a 15/20 minuti. Per gli studenti <u>frequentanti</u> l'esame può essere svolto alternativamente mediante: • una <i>prova generale orale</i>, con le stesse modalità illustrate per gli studenti non frequentanti



	oppure mediante • una <i>prova intermedia scritta</i> (da svolgersi obbligatoriamente nella data che sarà comunicata durante il corso), sulla prima parte del corso, della durata indicativa di 60 minuti - sono previste 15 domande a risposta multipla e 2 domande a risposta aperta/esercizi - e una <i>prova finale orale</i> (da svolgersi obbligatoriamente entro le sessioni di esame di gennaio/febbraio), sulla seconda parte del corso, della durata indicativa di 10 minuti - l'esame orale è costituito da due macro-domande-. Sia le domande a risposta aperta sia le domande a risposta multipla previste per la prova intermedia scritta sono finalizzate a verificare la piena comprensione degli argomenti trattati e la capacità di applicazione delle tecniche di budgeting e di controllo. Le macro-domande poste nell'ambito della prova finale orale sono finalizzate a verificare la piena comprensione, l'autonomia di giudizio nonché la capacità di comunicare le conoscenze acquisite relativamente agli argomenti riguardanti la programmazione, il controllo, anche di tipo multidimensionale, e il budget nella GDO, nonché le politiche di acquisto e la gestione delle scorte nelle aziende della grande distribuzione. Le stesse finalità hanno, complessivamente, le macro-domande svolte nell'ambito della prova generale orale.
Criteri di misurazione dell'apprendimento e di attribuzione del voto finale	La valutazione dell'apprendimento prevede l'attribuzione di un voto finale espresso in trentesimi. <u>Studenti frequentanti: Prova intermedia e Prova finale</u> I voti della prova intermedia e della prova finale sono espressi in trentesimi. Il voto finale è la media ponderata tra il voto della prova intermedia scritta e quello della prova finale orale (la prova intermedia pesa per il 60%; la prova finale pesa per il 40%). Tuttavia, l'esame si considera superato soltanto se si raggiunge la sufficienza sia nella prova intermedia sia in quella finale. Di conseguenza può accedere alla prova finale orale soltanto chi ha raggiunto la sufficienza nella prova intermedia scritta. Nell'ambito della prova intermedia scritta, le domande a risposta multipla pesano orientativamente per il 50%; le domande a risposta aperta/esercizi pesano orientativamente per il 50%. Nell'ambito della prova finale orale, le domande hanno lo stesso peso e, ai fini dell'attribuzione del voto, sono valutati i medesimi obiettivi illustrati per la prova intermedia scritta. <u>Studenti frequentanti e non frequentanti: Prova generale orale</u> Il voto è espresso in trentesimi. Ai fini dell'attribuzione del voto finale le domande hanno lo stesso peso e sono valutati i medesimi obiettivi illustrati per la prova intermedia.
Propedeuticità	Non sono previste propedeuticità. Tuttavia, al fine di rendere efficace la partecipazione al corso, è necessario che lo studente possieda una solida conoscenza delle basi metodologiche e concettuali dell'economia aziendale, con particolare riguardo all'interpretazione delle manifestazioni economiche e finanziarie della gestione aziendale, sia strategica che operativa.
Materiale didattico utilizzato e materiale didattico consigliato	<u>Materiale didattico di supporto all'apprendimento</u> Bubbio A., Cacciamani S., Rubello U., Solbiati M., Strategie e controllo nelle imprese della distribuzione commerciale. Metodologie di analisi e strumenti, IPSOA, 2011. Materiale didattico integrativo reso disponibile dai docenti. Dispense e slide a cura dei docenti.