

Denominazione	PROJECT MANAGEMENT
Moduli componenti	-
Settore scientifico-disciplinare	SECS-P/10
Anno di corso e semestre di erogazione	2° anno, 1° semestre
Lingua di insegnamento	
Carico didattico in crediti formativi universitari	8 CFU
Numero di ore di attività didattica frontale	48
Docente	Giustina Secundo
Risultati di apprendimento specifici	Si intende far acquisire agli studenti le conoscenze sulle metodologie del Project Management secondo gli standard internazionali. Più specificatamente il corso si propone di fornire conoscenze e capacità di comprensione in tre ambiti importanti della gestione del progetto: - la teoria, i metodi, gli strumenti quantitativi ed i software per pianificare, organizzare e monitorare in modo efficace i progetti a connotazione digitale; - le metodologie di pianificazione del progetto, secondo lo standard del PMBOK® Guide (sesta edizione); - la conoscenza pratica sulla pianificazione e gestione di un progetto. Attraverso le nozioni acquisite lo studente sarà in grado di: - applicare le metodologie di base del Project management riferiti alle 10 Knowledge area del PM; definire il Project Scope, sviluppare il GANTT, Definire la Work Breakdown Structure (WBS) di progetto; definire la cost baseline, identificare i principali rischi di progetto, realizzare la matrice RAM (Responsibility Assignment Matrix); sviluppare il budget di progetto. - analizzare, interpretare e fornire autonomamente valutazioni relativamente a specifiche realtà aziendali che operano "per progetti". In particolare lo studente sarà in grado di elaborare un Project Charter ed un Project management Plan per progetti complessi all'interno di organizzazioni pubbliche o private. Al termine del percorso di studio lo studente avrà acquisito la capacità di integrare le conoscenze di matrice manageriale apprese nei corsi di laurea triennale con conoscenze avanzate di project Management tali da fargli gestire efficacemente tematiche - come quelle oggetto del corso, ovvero l'ideazione e lo sviluppo di un piano di progetto secondo le metodologie e gli standard internazionali del PM - che presuppongono saper discernere e valutare situazioni spesso complesse e di non univoca soluzione. Lo studente saprà elaborare autonomamente giudizi relativi a specifici progetti aziendali e sarà in grado di realizzare efficaci presentazioni di progetti complessi in imprese o enti pubblici. Al termine del corso lo studente sarà in grado di esprimere in modo efficace le conoscenze acquisite e descrivere, con linguaggio tecnico, le finalità ed il contenuto di un project charter e di un project management plan redatti secondo gli standard internazionali. Altresì lo studente potrà illustrare le 10 knowledge area del PMBOK® Guide (sesta edizione) e saprà illustrare le componenti del <i>Project Management Canvas</i>.
Programma	Il programma dei contenuti è organizzato nelle seguenti Learning session: - Progetti in diversi ambiti: l'evoluzione storica del concetto di progetto; gli standard internazionali - Il parallelo Progetto – Impresa e l'impresa Project based - Il Project Management Canvas per gestire la complessità nei progetti - Le 10 knowledge area del Project management in base allo standard Project Management body of Knowledge (PMBOK® Guide) - Il Project Charter e il Project Management Plan: obiettivi e struttura - Gestire il tempo nei progetti: I Gantt charts, le tecniche PERT per lo scheduling di progetto - Gestire le attività: WBS Work Breakdown Structure, Tipi e formati di WBS; tecniche per sviluppare una WBS - Monitorare e valutare lo stato di avanzamento dei progetti con la metodologia EVA Earned - Value Management Model

Tipologie di attività didattiche previste e relative modalità di svolgimento	L'insegnamento è strutturato in lezioni di didattica frontale, incoraggiando l'interazione e la partecipazione attiva degli studenti, ed esercitazioni, integrate con le lezioni, che si svolgono in aula. La modalità didattica, inoltre, è incentrata sul lavoro di gruppo, al fine di garantire l'apprendimento di metodologie e strumenti in maniera attiva. Seminari e momenti di discussione con esperti e managers provenienti dal mondo aziendale, arricchiranno l'esperienza d'aula. Un workshop finale consentirà agli studenti di presentare i risultati del project work (Piano di Project Management Plan) realizzato in gruppo che consentirà di sviluppare la conoscenza pratica sulla pianificazione e gestione di un progetto e di rafforzare la capacità di comunicazione.
Metodi e criteri di valutazione dell'apprendimento	La valutazione dell'apprendimento (sia per gli studenti frequentanti sia per gli studenti non frequentanti) consiste esclusivamente nello sviluppo di un <i>project work</i> realizzato in gruppi di lavoro (circa 5 studenti) e nella <i>prova orale individuale</i>. Gli studenti non frequentanti potranno realizzare il <i>project work</i> anche individualmente. Il <i>project work</i> consiste nello sviluppo di un project charter e di un project management plan per un progetto di sviluppo di una nuova soluzione, servizio, prodotto, processo etc. a scelta del team. Il progetto consiste nello sviluppo di tutte le componenti principali del project charter del Project Management Plan (Obiettivi di progetto e risultati attesi, definizione e descrizione di dettaglio del prodotto/servizio/processo/Risultato atteso, statement of work (SOW) (Business needs e Product breakdown structure), Work Breakdown Structure, OBS Organisation Breakdown Structure, Lista deliverables, Milestone, GANTT Chart, RAM o RACI Chart, stakeholders' Matrix, Budgets, Cost Breakdown structure, identificazione rischi, finanziamenti possibili). Il project charter dovrà essere sviluppato in formato word secondo il template fornito dalla docente. Il Project management Plan dovrà essere sviluppato in una presentazione power point composta da circa 35-40 slides. Il project work dovrà essere presentato e discusso dal gruppo in occasione del workshop di fine corso. Il project work verrà valutato sulla base dei seguenti criteri: – contenuti (peso 70%) valutati in base alla rispondenza all'obiettivo, approfondimento contenuti, uso di software per il PM nonché alla capacità di dimostrare spirito critico e autonomia di giudizio; – Comunicazione (peso 30%) valutata in base alla capacità di comunicazione scritta nelle slides realizzate ed orale di presentazione del PW. La valutazione finale del project work verrà espressa in trentesimi e sarà la stessa per tutti i componenti del team. L'<i>esame orale</i>, prevede almeno quattro domande e dura almeno 30 minuti. Le domande sono finalizzate a verificare: l'acquisizione, da parte degli studenti, della conoscenza e della comprensione delle caratteristiche delle 10 knowledge area del PM Bok; la capacità di applicare opportune metodologie di gestione dei progetti; la capacità di esprimere in modo efficace e con proprietà di linguaggio le conoscenze acquisite, dimostrando altresì spirito critico e autonomia di giudizio. Ai fini dell'attribuzione del voto, le domande hanno lo stesso peso.
Criteri di misurazione dell'apprendimento e di attribuzione del voto finale	La valutazione dell'apprendimento prevede l'attribuzione di un voto finale espresso in trentesimi. Il voto finale sarà determinato dalla media ponderata delle due votazioni: votazione del project work (40%) e votazione dell'esame orale (60%), che risulta dalla verifica del livello di raggiungimento dei risultati di apprendimento stabiliti. In particolare, nell'ambito del project work ai fini della valutazione si tiene conto della capacità di applicare le conoscenze acquisite correttamente nonché la capacità di proporre soluzioni autonome e originali coordinandosi con i colleghi in un gruppo di lavoro. Sia nel project work sia nell'esame orale ai fini della valutazione si tiene conto si considera sia l'evidenza della conoscenza acquisita, sia la proprietà ed articolazione con cui essa è illustrata.
Propedeuticità	Conoscenza sulla gestione di impresa
Materiale didattico utilizzato e materiale didattico consigliato	– Margherita, A., Elia, G. e Secundo, G. (2018) Project Management Canvas, Franco Angeli. – PMI Project Management Institute (2018) A Guide to Project Management body of Knowledge (PMBOK® Guide) Sixth Edition . – Report digitali forniti dal docente e slides del docente