

COSTI STANDARD IN SANITÀ

8 CFU

Insegnamento a scelta per il piano di studi in "Amministrazione Pubblica e sanità"

Prof. Alberto Pasdera

LINGUA

Italiano

PREREQUISITI

Conoscere la Contabilità Analitica, i centri di costo, l'organizzazione delle aziende sanitarie.

OBIETTIVI FORMATIVI

L'obiettivo del corso è guidare gli studenti a confrontarsi con i principali problemi che caratterizzano il processo di evoluzione dei processi economici e delle nuove politiche sanitarie e tutti quei processi di innovazione manageriale in sanità che attengono all'area costi. Comprendere e apprendere le logiche e le tecniche per l'allocazione delle risorse in sanità:

- spesa storica;
- costi standard;
- tariffe: caratteristiche e differenze;
- modalità per determinare i costi standard in Sanità;
- I budget con i costi standard;
- La programmazione ed il processo di benchmarking con I costi standard;
- La valutazione delle attività attraverso gli indicatori di costo standard.

RISULTATI DELL'APPRENDIMENTO ATTESI

Conoscenza e capacità di comprensione

Al termine del percorso di studio, lo studente avrà acquisito le conoscenze di base finalizzate volte allo sviluppo delle conoscenze individuali e di gruppo maggiormente innovative circa i temi della pianificazione strategica e della programmazione della gestione economico-sanitaria, al fine di potenziare non solo le competenze/capacità personali di ogni partecipante al corso, relativamente ai sistemi di rilevazione-analisi-valutazione delle attività ospedaliere, ma anche di creare una "competenza collettiva" relativa a tutti gli attori intervenuti al corso di formazione. Specificatamente, la presente iniziativa mira ad accrescere la professionalità in ordine alle metodologie ed alle tecniche di Economia Sanitaria e di determinazione ed impiego dei Costi Standard, che, in questi ultimi anni, hanno rappresentato un momento imprescindibile per una reale attivazione di una gestione manageriale delle Sanità. A tal fine, la metodica seguita sarà quella del Clinical Costing; si ricorda che il Clinical Costing è considerato in ambito internazionale il metodo di riferimento per l'elaborazione, l'analisi e la valutazione dei costi delle aziende sanitarie. Il progetto si pone pertanto la finalità di fornire ai partecipanti gli strumenti metodologico-operativi del Clinical Costing che consentano di migliorare le modalità per:

a) rilevare, elaborare e determinare i costi sostenuti per le diverse attività sanitarie;

b) costruire indicatori gestionali atti a mettere in luce il valore e la relativa composizione dei diversi "prodotti" dell'attività di ricovero (ad esempio, quanto costa globalmente un dato DRG dimesso da un dato reparto e quale sia la sua composizione analitica, ovvero quanto costi in termini di personale, farmaci, ecc.) ed in grado di evincere l'economicità di tali prodotti, attraverso confronti di benchmarking economico-sanitario con i costi standard del N.I.San.

(Network Italiano Sanitario);

c) analizzare quanto emerso nel punto precedente, in modo da rendere i partecipanti "autonomi" nell'elaborazione futura dei dati attraverso il sistema del Clinical Costing;

d) individuare ove e come migliorare il rapporto tra tariffe e costi disposti a livello nazionale, in modo da "rientrare" negli indicatori economici di valutazione (ad esempio, il "famoso" indicatore del -7% del rapporto tariffe/costi) essenziali per la propria azienda.

Autonomia di giudizio

Al termine del corso lo studente grazie al raggiungimento dei suddetti saprà condividere l'evoluzione dei processi economici, delle nuove politiche sanitarie, dei Costi Standard e i processi di innovazione manageriale in sanità. Apprendere le logiche e le tecniche per l'allocazione delle risorse in sanità; spesa storica, costi standard, tariffe: caratteristiche e differenze. Le modalità per determinare i costi standard in Sanità. Analisi delle modalità per determinare i costi standard. I budget con i costi standard. La programmazione ed il processo di benchmarking con i costi standard. La valutazione delle attività attraverso gli indicatori di costo standard. Tutto ciò attraverso la realizzazione di una iniziativa:

- mirata, poiché verranno proposte le logiche e le tecniche gestionali concretamente applicate ed applicabili nel contesto ospedaliero e non, arbitrariamente mutate da altri contesti professionali od organizzativi;
- operativa, in quanto si utilizzeranno non solo tecniche didattiche tradizionali (lezione, presentazioni di esperienze, ecc.), ma si applicheranno soprattutto tecniche didattiche "attive" (presentazione e discussioni di casi, simulazioni, ecc.).

Abilità comunicative

Attraverso le nozioni teoriche acquisite lo studente sarà capace di applicare le conoscenze acquisite alle specifiche situazioni oggetto di analisi. Lo studente sarà in grado di analizzare, interpretare e fornire autonomamente valutazioni relativamente a specifiche realtà aziendali. In particolare lo studente sarà in grado di leggere i dati aziendali e ricavare le informazioni adeguate per un corretto confronto delle metodologie di imputazione costi applicate

PROGRAMMA

Il corso si propone di approfondire le fasi, gli snodi critici, le difficoltà e gli strumenti per portare avanti il processo di implementazione dei Costi Standard in Sanità. Nello specifico, il programma tratta i seguenti temi: Gli elementi fondamentali per le politiche sanitarie sotto l'aspetto gestionale: strategia, efficacia, efficienza, produttività, spesa e costo. Il Clinical Costing quale metodica per sapere quanto costiamo, perchè costiamo, se costiamo tanto o poco. Gli indicatori gestionali. I costi standard come valori di riferimento unitari. Costi standard e standard di spesa. I costi standard per prestazione, per prodotto, per attività, per utente (HRG). I costi standard basati sui costi e processo di determinazione. I tre elementi fondamentali: analisi organizzativa, Health activity-based costing ed analisi della produzione. L'analiticità dei costi standard: il metodo unbundling. La centralità del paziente nei costi standard: dalla struttura all'utente. Il benchmark quale prodotto tra volumi di attività e costi standard. Il benchmarking economico-sanitario quale differenza tra benchmark e costi per attività. L'utilizzo regionale/nazionale dei costi standard: l'activity-based funding: L'utilizzo aziendale dei costi standard: l'activity-based budgeting. La determinazione delle tariffe con i costi standard. Esperienze in Italia e nel mondo sui costi standard in Sanità. Applicazioni e simulazioni di determinazione ed impiego dei costi standard in Sanità.

MODALITÀ DI INSEGNAMENTO

L'insegnamento, da 8 CFU, sarà strutturato in lezioni di didattica frontale di 4 ore cadauna in base al

calendario accademico.

La modalità didattica, incentrata sulla discussione di casi di aziende sanitarie reali e su lavori di gruppo, consentirà l'apprendimento di metodologie e strumenti in maniera attiva.

MODALITÀ DI VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO

L'esame sarà svolto in forma orale.

Saranno considerati "frequentanti" gli studenti che avranno totalizzato una presenza di almeno il 70% delle lezioni.

ATTIVITÀ DI SUPPORTO

Tutoraggi

TESTI CONSIGLIATI E BIBLIOGRAFIA

Frequentanti:

- D. Crupi, A. Lagostena, A. Pasdera, Costi standard e ricoveri, F. Angeli, 2009.
- ALBERGO F. e PASDERA A., Il controllo costi in un'Azienda Sanitaria: dalla Contabilità Analitica ai Costi Standard, GueriniNEXT Editore, 2017;
- Dispense a cura del Docente

Non frequentanti:

- D. Crupi, A. Lagostena, A. Pasdera, Costi standard e ricoveri, F. Angeli, 2009.
- ALBERGO F. e PASDERA A., Il controllo costi in un'Azienda Sanitaria: dalla Contabilità Analitica ai Costi Standard, GueriniNEXT Editore, 2017;