**Facoltà di Economia**

**Laurea in Economia e Organizzazione Aziendale (L-18)**

## LEAN ORGANIZATION

## 6 CFU

## (*Prof. Angelo Rosa*)

**LINGUA INSEGNAMENTO:** Italiano

**PREREQUISITI / *PREREQUISITES***

*Il corso si basa su una buona comprensione dei contenuti dell’insegnamento di Organizzazione Aziendale*

**OBIETTIVI FORMATIVI / *LEARNING OBJECTIVES***

Il corso punta ad analizzare i processi organizzativi aziendali al fine di fornire gli strumenti necessari per poter analizzare i flussi in un’azienda, sia essa di produzione che di servizi.

Grazie all’impostazione innovativa di questo corso è possibile avviare o migliorare concretamente la generazione di valore aggiunto nelle aziende, ed un contemporaneo abbattimento degli sprechi attraverso l’acquisizione di strumenti che permettono di poter monitorare efficacia ed efficienza dei processi organizzativi aziendali.

Il corso si propone pertanto di sviluppare capacità e conoscenze adeguate alle nuove esigenze organizzative per un più immediato inserimento nel mondo del lavoro.

**RISULTATI DELL'APPRENDIMENTO ATTESI / *LEARNING OUTCOMES***

## *Conoscenza e capacità di comprensione*

## Al termine del percorso di studio, lo studente avrà acquisito le conoscenze di base del Lean Management necessarie per l’applicazione delle conoscenze che verranno successivamente capitalizzate nella fase pratica.

## *Autonomia di giudizio*

Al termine del corso lo studente sarà in grado di comprendere i principali elementi che caratterizzano il processo di Lean Organization delle differenti realtà aziendali. Lo studente sarà in grado di analizzare e interpretare le principali dinamiche in atto all’interno di un’azienda e attuare un processo di miglioramento.

## *Abilità comunicative*

Grazie all’impostazione innovativa di questo corso lo studente sarà in grado di avviare o migliorare concretamente la generazione di maggiore valore e il contemporaneo abbattimento degli sprechi.

**PROGRAMMA/*COURSE SYLLABUS***

Il corso tratta, prevalentemente nel primo modulo, la teoria di base inerente la Lean Organization, per poi fornire successivamente tutti gli strumenti di azione pratica che potranno permettere di applicare tale tecnica nelle realtà aziendali.

Il programma è articolato in tre moduli.

Il primo modulo (concetti base di Lean Organization) illustra i principali elementi che definiscono l’importanza della Lean, la logica utilizzata e i principi applicati, soffermandosi poi sui concetti di filosofia Lean, valore e spreco.

Il secondo modulo (strumenti di analisi del processo) si concentra sull’analisi dell’A3, della “Value Stream Map” (VSM) e su case study da somministrare agli studenti.

Il terzo modulo (strumenti operativi) analizza le 5 S, intesi come sprechi principali riconosciuti dalla Lean, studia gli strumenti dello “spaghetti diagram” e del “visual management” , case study.

**MODALITÀ DI INSEGNAMENTO/*COURSE STRUCTURE***

L’insegnamento, da 6 CFU, sarà strutturato in lezioni di didattica frontale di 2/3 ore in base al calendario accademico.

La modalità didattica, incentrata sulla discussione di casi di aziende reali, su lavori di gruppo, simulazioni e role playing al di meglio consentire l’apprendimento di metodologie e strumenti in maniera attiva.

**MODALITÀ DI VERIFICA DELL’APPRENDIMENTO/*COURSE GRADE DETERMINATION***

L’esame sarà svolto in forma orale.

Gli studenti frequentanti (almeno il 70% delle lezioni) avranno l’opportunità di sostenere una prova intermedia scritta sui contenuti del corso affrontati nella prima parte del corso e di completare l’esame in forma orale. La valutazione finale sarà determinata dalla media delle due votazioni.

**ATTIVITÀ DI SUPPORTO/*OPTIONAL ACTIVITIES***

Il corso prevede una didattica esperienziale con la quale potranno

**TESTI CONSIGLIATI E BIBLIOGRAFIA/*READING MATERIALS***

Frequentanti:

A.Rosa, Lean Organization in Sanità. Esperienze e modelli di applicazione da Nord a Sud, GueriniNext,2017 .

Casi ed esercitazioni presenti in piattaforma elettronica.

Non frequentanti:

A.Rosa, Lean Organization in Sanità. Esperienze e modelli di applicazione da Nord a Sud, GueriniNext,2017 .