

## ECONOMIA E POLITICHE SANITARIE

8 CFU

*Insegnamento obbligatorio per il piano di studi in "Amministrazione Pubblica e sanità"*

*Prof. Vitangelo Dattoli*

## LINGUA

Italiano

## OBIETTIVI FORMATIVI

Condividere l'evoluzione dei processi economici e delle nuove politiche sanitarie, e i processi di innovazione manageriale in sanità. Apprendere le logiche e le tecniche per l'allocazione delle risorse in sanità: spesa storica, costi standard, tariffe attraverso la valutazione di caratteristiche e differenze.

Il corso si propone, inoltre, di sviluppare le capacità di analisi, diagnosi e soluzione dei problemi di strategia delle aziende sanitarie, che per le loro peculiari finalità hanno una struttura a se stante.

## RISULTATI DELL'APPRENDIMENTO ATTESI

### Conoscenza e capacità di comprensione

Al termine del percorso di studio, lo studente avrà acquisito le conoscenze di base finalizzate ad analizzare, interpretare e proporre soluzioni riguardanti le principali problematiche strategiche aziendali. In particolare, lo studente avrà acquisito delle conoscenze relativamente agli elementi riguardanti: la formula imprenditoriale, l'analisi della struttura del settore, la formazione del vantaggio competitivo e le strategie competitive di base, il ruolo delle risorse e competenze, la sostenibilità del vantaggio competitivo, il ruolo dei processi di innovazione strategica e l'analisi delle dinamiche evolutive e di confronto all'interno del settore sanitario.

## PROGRAMMA

Gli elementi fondamentali per le politiche sanitarie sotto l'aspetto gestionale:

strategia, efficacia, efficienza, produttività, spesa e costo. Il Clinical Costing quale metodica per sapere quanto costiamo, perchè costiamo, se costiamo tanto o poco. Gli indicatori gestionali. I costi standard come valori di riferimento unitari. Costi standard e standard di spesa. I costi standard per prestazione, per prodotto, per attività, per utente (HRG). I costi standard basati sui costi e processo di determinazione. I tre elementi fondamentali: analisi organizzativa, Health activity- based costing ed analisi della produzione. L'analiticità dei costi standard: il metodo unbundling. La centralità del paziente nei costi standard: dalla struttura all'utente. Il benchmark quale prodotto tra volumi di attività e costi standard. Il benchmarking economico-sanitario quale differenza tra benchmark e costi per attività. L'utilizzo regionale/nazionale dei costi standard: l'activity-based funding: L'utilizzo aziendale dei costi standard: l'activity-based budgeting. La determinazione delle tariffe con i costi standard. Esperienze in Italia e nel mondo sui costi standard in Sanità. Applicazioni e simulazioni di determinazione ed impiego dei costi standard in Sanità.

## MODALITÀ DI INSEGNAMENTO

L'insegnamento, da 8 CFU, sarà strutturato in lezioni di didattica frontale in base al calendario accademico.

**Lezioni frontali:** forma di didattica più utilizzata e più antica in cui l'insegnante espone in maniera unidirezionale gli argomenti;

**Dimostrazione:** forma di didattica che si basa sul principio dell'imitazione e che fornisce la dimostrazione pratica di come si usa un certo strumento o di come si applica una determinata procedura;

**Discussione:** forma di didattica che consiste in un confronto di idee tra più persone (formatore-allievo e tra allievi). Questo metodo trae le sue origini dalla maieutica di Socrate, che avvicina la realtà attraverso un processo dialettico, appunto il dialogo. Durante la discussione il ruolo del formatore diviene essenzialmente quello di coadiutore, aiutando lo studente nel suo apprendimento

**Studio del caso:** forma didattica basata su riflessioni in relazione ad una situazione reale o verosimile, su cui avanzare ipotesi e possibili soluzioni.

**MODALITÀ DI VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO**

L'esame sarà svolto in forma orale o con somministrazione di test scritti. La scelta avverrà in relazione alle esigenze stesse del corso.

Gli studenti frequentanti (almeno il 70% delle lezioni) avranno l'opportunità di sostenere una prova intermedia.

**TESTI CONSIGLIATI E BIBLIOGRAFIA**

- D. Crupi, A. Lagostena, A. Pasdera, Costi standard e ricoveri, F. Angeli, 2009.