

A. DATI ANAGRAFICI

Data di nascita: 14/08/1973

Luogo di nascita: Bari (BA)

Nazionalità: Italiana

Indirizzo e-mail: vitolla@lum.it

B. INFORMAZIONI GENERALI

- Luglio 1992* Diploma di Maturità Tecnica Commerciale, indirizzo Programmatori, conseguito presso l'I.T.C. "Colamonico" di Acquaviva delle Fonti (BA), con il voto di 60/60
- 24 luglio 2000* Laurea in Economia e Commercio, indirizzo in Economia Aziendale conseguita presso l'**Università degli Studi di Bari**, con voti 110/110 e Lode, con una tesi dal titolo «*La concezione sistemica del controllo di gestione nel sistema impresa. Il caso della SAICAF s.p.a.*»
- da ott. 2001 a ott. 2004* Culture di Ragioneria applicata, Analisi dei costi e Strategia e politica aziendale presso la Facoltà di Economia dell'**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA)
- da ott. 2001 a ott. 2004* Tutore ed Esercitatore presso la Facoltà di Economia dell'**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA) per gli insegnamenti di Ragioneria applicata, Analisi dei costi e Strategia e politica aziendale
- da nov. 2001 a nov. 2004* Dottorando di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Istituto di Studi Aziendali e Giusprivatistici della Facoltà di Economia dell'**Università degli Studi di Bari**
- da nov. 2004 ad oggi* Ricercatore di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA). Ha ricoperto, nel tempo, incarichi di insegnamento in Strategia e politica aziendale, Analisi dei costi, Economia dei gruppi, delle concentrazioni e delle cooperazioni aziendali, Sistemi direzionali di programmazione e controllo e tecnica professionale, Principi contabili internazionali e bilancio consolidato, Sistemi informativi e di controllo aziendali

Novembre 2004	<u>Abilitato alla professione di Dottore Commercialista</u>
5 maggio 2005	<u>Dottorato di Ricerca</u> in Economia Aziendale conseguito presso l'Istituto di Studi Aziendali e Giusprivatistici della Facoltà di Economia dell' Università degli Studi di Bari , discutendo una tesi dal titolo: « <i>Il controllo e la rendicontazione della dimensione sociale dell'impresa</i> »
Luglio 2005	<u>Abilitato alla professione di Revisore Contabile</u>
Gennaio 2007	<u>Scuola di Metodologia della Ricerca</u> dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale
da ott. 2007 a sett. 2009	<u>Contitolare del corso di Analisi dei Costi</u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
Maggio 2008 (dal 2/11/2007)	<u>Conferma in ruolo di Ricercatore di Economia Aziendale</u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
Luglio 2009	<u>Corso di perfezionamento in <i>Basic Econometrics</i></u> presso la SDIPA dell'Università della Calabria , Arcavacata di Rende (CS)
da ott. 2009 a sett. 2011	<u>Titolare del corso di Analisi dei Costi</u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
da ott. 2009 a sett. 2013	<u>Contitolare del corso di Strategia e Politica Aziendale</u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
Febbraio 2011	Nominato <u>Professore aggregato di Economia Aziendale</u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
da ott. 2011 ad oggi	<u>Titolare del corso di Programmazione e Controllo</u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
Maggio-Luglio 2012	<u>Corso di perfezionamento in <i>Econometrics</i></u> presso la Facoltà di Economia dell' Università LUM «Jean Monnet» , Casamassima (BA)
dal 2012	<u>Membro della Commissione dell'Esame di Ammissione nell'International Research Doctorate in "The Economics and Management of Natural Resources"</u> organizzato dall' Università Lum «Jean Monnet» Casamassima (BA), dalla Megatrend University of Belgrade (Serbia), Alma Mater University of Sibiu (Romania) e dalla Saint Petersburg State Forest Technical University (Russia)
dal 2013	<u>Membro del Collegio dei Docenti nell'International Research Doctorate in "The Economics and Management of Natural</u>

- Resources” organizzato dall’**Università Lum «Jean Monnet»** Casamassima (BA), dalla **Megatrend University of Belgrade** (Serbia), **Alma Mater University of Sibiu** (Romania) e dalla **Saint Petersburg State Forest Technical University** (Russia)
- dal 2013* Docente di Strategy and Theory of the Firm nell’International Research Doctorate in “The Economics and Management of Natural Resources” organizzato dall’**Università Lum «Jean Monnet»** Casamassima (BA), dalla **Megatrend University of Belgrade** (Serbia), **Alma Mater University of Sibiu** (Romania) e dalla **Saint Petersburg State Forest Technical University** (Russia)
- da sett. 2013 ad oggi* Contitolare del corso di Strategie competitive e Programmazione e Controllo presso la Facoltà di Economia dell’**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA)
- da dic. 2013* Abilitato al ruolo di Professore Associato di Economia Aziendale (idoneo alla procedura di abilitazione nazionale 2012 nel settore 13/B1 – Economia Aziendale)
- Maggio 2014* Partecipazione, in qualità di docente di Corporate Social Responsibility, all’Intensive Program Erasmus “Cradle to Cradle” presso l’**Università di Oradea** (Romania)
- Febbraio 2015* Idoneo nella procedura di valutazione comparativa per il conferimento di insegnamenti a contratto ex art. 23 della L. 240/2010 per il settore scientifico disciplinare SECS P/07 – Economia Aziendale, presso il Dipartimento di Impresa e Management della **LUISS Libera Università Internazionale degli Studi Sociali «Guido Carli»**, Roma (RM)
- Aprile 2015* Vincitore della procedura valutativa per professore associato per il settore scientifico disciplinare SECS P/07 – Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell’**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA)
- attualmente* Contitolare della cattedra di Strategie Competitive e Programmazione e Controllo nella Facoltà di Economia dell’**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA)
- attualmente* Titolare della cattedra di Programmazione e Controllo nella Facoltà di Economia dell’**Università LUM «Jean Monnet»**, Casamassima (BA)

C. ATTIVITÀ DI RICERCA

I contenuti della ricerca scientifica, nell’intero percorso di carriera accademica, possono essere complessivamente raggruppati in cinque classi:

- I) La dimensione sociale dell'impresa
- II) I sistemi di controllo di gestione
- III) Risk management e Governance
- IV) L'Analisi dei distretti e lo sviluppo del territorio
- V) Le crisi aziendali

I) LA DIMENSIONE SOCIALE DELL'IMPRESA

Ricerca sviluppata inizialmente all'interno del programma di Dottorato in Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Bari (dall'a.a 2001/2002 all'a.a. 2003/2004), proseguita nell'ambito delle attività di ricerca svolte presso la LUM, che ha avuto l'obiettivo di comprendere ed analizzare gli effetti delle scelte e delle azioni finalizzate a generare, alimentare e mantenere il consenso degli interlocutori sociali. L'analisi si è concentrata in particolar modo sugli strumenti, sulle metodologie e sui modelli di misurazione e comunicazione delle *performance* sociali.

L'approfondimento di tali tematiche ha portato alle seguenti pubblicazioni:

- **«Le linee guida della Global Reporting Initiative per la redazione dei report di sostenibilità»** in Rivista dei Dottori Commercialisti n. 4/2007, Giuffrè, Milano. Nell'articolo si analizza in maniera critica il *Framework* della *Global Reporting Initiative* (GRI), che delinea uno dei modelli di rendicontazione multidimensionale di tipo standard più diffusi a livello internazionale.
- **«Strategie sociali e risultati aziendali»**, Egea, Milano, 2008. Nel libro si descrivono i processi di gestione strategica della dimensione sociale dell'impresa e si analizzano gli strumenti ed i sistemi che supportano il governo delle strategie sociali.
- **«Communication & social strategies: sustainability reports & the Global Reporting Initiative Guidelines»** (con Garegnani G.), in Megatrend Review n.1/2009, Megatrend University, Belgrade. Nell'articolo si analizza il profilo strategico della comunicazione sociale, con particolare riferimento al modello di rendicontazione GRI.

- **«La misurazione delle performance sociali nel gruppo Mediolanum»**, (con Rubino M.) in *Economia Aziendale Online*, n. 2/2010. Nell'articolo si effettua, con il metodo del *case study*, l'analisi empirica delle performance sociali nel gruppo Mediolanum.
- **«La misurazione delle performance sociali in ottica sistemica»**, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, n. 11-12/2010. Nell'articolo si descrive, in una prospettiva sistemica, la modalità di misurazione delle performance sociali, con particolare riferimento agli aspetti monitorati, alle variabili utilizzate e alle metodologie adottate.
- **«Misurazione di performance nel reporting sociale e di sostenibilità»**, (con Garzoni A.) in *Contabilità Finanza e Controllo*, n. 12/2010. Nell'articolo si analizzano le modalità di valutazione delle strategie sociali e si descrivono, in ottica comparata, gli strumenti di misurazione previsti nell'ambito della dimensione sociale dai modelli standard di rendicontazione AA100, GRI e GBS.
- **«La gestione strategica della Corporate Social Responsibility. Il caso Hera»**, (con Rubino M.), in *«Atti del XVI Convegno Annuale Aidea Giovani, La creazione di valore: aspetti critici e problematiche di misurazione»*, 2011. Nel lavoro si analizzano, con il metodo del *case study*, le modalità di integrazione della dimensione sociale nella strategia d'impresa, i fattori di contesto che la determinano e le conseguenze sulle *performance*.
- **«Il reporting socio-ambientale e di sostenibilità. Contenuti della disclosure e qualità delle informazioni»** (con Rubino M.), Egea, Milano, 2012. Nel libro si effettua l'analisi empirica dei bilanci sociali e di sostenibilità pubblicati dalle società quotate nel triennio 2009-2011.
- **«Strategic Corporate Social Responsibility: a theoretical framework»** (con Rubino M.), in *African Journal of Business Management* n. 7(29)/2013. Nel paper, attraverso la definizione di un modello integrato di analisi, si esamina la gestione strategica della Corporate Social Responsibility e delle relazioni multilivello che intercorrono con antecedents e outputs.
- **«La voluntary disclosure multidimensionale»**, in Merchant K.A., Van der Stede W.A, Zoni L., *«Sistemi di controllo di gestione»*, Pearson Italia, Milano, 2014. Nel

lavoro si esamina, in prospettiva multidimensionale, l'attività di rendicontazione e di comunicazione sociale dell'impresa.

- **«Mappa strategica integrata e Balanced Scorecard di sostenibilità nel gruppo Hera»**, in Merchant K.A., Van der Stede W.A, Zoni L., *«Sistemi di controllo di gestione»*, Pearson Italia, Milano, 2014. Nel lavoro si analizzano le relazioni strategiche alla base della costruzione di un sistema integrato di indicatori di sostenibilità nel gruppo Hera.
- **«Sostenibilità socio-ambientale e progresso: fattori di contesto e modalità di integrazione tra strategia e corporate social responsibility»**, (con Rubino M.) in AA.VV., *«Scritti in memoria di Giuseppe Degennaro»*, Cacucci, Bari, 2014. Nel capitolo si procede all'elaborazione di un *framework* teorico finalizzato ad individuare le differenti modalità di assunzione della responsabilità sociale in relazione alle principali determinanti, interne o esterne, alle imprese.

Su tale tema sono state presentate, inoltre, le seguenti relazioni:

- **«Il report di sostenibilità: il modello della Global Reporting Initiative»**, al II Colloquio Scientifico Annuale sull'Impresa Sociale, Università degli Studi di Bari, 23-24 maggio 2008.
- **Un modello di misurazione delle performance sociali. L'analisi del caso Granarolo»**, al XIV Convegno Annuale Aidea Giovani (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Università degli Studi di Udine (sede di Gorizia), 26-27 giugno 2009, in collaborazione con il dott. Michele Rubino.
- **«The strategic management of Corporate Social Responsibility: systems to lead and control it in a dynamic view»**, al 3rd Bergamo-Wharton Joint Conference, Stakeholder theories: ethical bases, managerial applications, conceptual limits, Bergamo, 1-2 luglio 2010, in collaborazione con il Prof. Antonello Garzoni.
- **«La gestione strategica della Corporate Social Responsibility. Il caso Hera»**, al XVI Convegno Annuale Aidea Giovani (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Università degli Studi di Cagliari, 18-19 novembre 2011, in collaborazione con il dott. Michele Rubino.
- **«Strategia e Responsabilità Sociale: fattori di contesto e modalità di integrazione»**, al III Convegno Biennale SIDREA (Società Italiana dei Docenti di

Ragioneria e di Economia Aziendale), Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 27-28 novembre 2012, in collaborazione con il Prof. Antonello Garzoni e il dott. Michele Rubino.

II) I SISTEMI DI CONTROLLO DI GESTIONE

Ricerca individuale, basata sull'analisi di tipo sistemico dei fenomeni aziendali, finalizzata alla individuazione di una metodologia di valutazione del funzionamento dei sistemi di controllo di gestione che tenga conto della dinamicità, della varietà e della complessità degli *input* (ambiente generale socio-economico, sistema competitivo, assetto istituzionale, assetto tecnico, configurazione delle combinazioni economiche, variabili organizzative, etc.), della diversa importanza attribuita ai parametri *output* (clima organizzativo ed efficacia direzionale) e delle interconnessioni tra gli elementi di cui il sistema si compone (struttura tecnico-contabile, struttura organizzativa, processo).

Questa attività di ricerca ha consentito la realizzazione della seguente pubblicazione:

- **«Un approccio di tipo sistemico per la valutazione degli output del sistema di controllo di gestione»** in Rivista dei Dottori Commercialisti n. 1/2003, Giuffrè, Milano. Nell'articolo si propone un modello di analisi dei sistemi di controllo di gestione attraverso il quale valutare i risultati del sistema tenendo conto dei fattori che ne condizionano funzionamento, struttura e dinamica.

Lo sviluppo degli studi del controllo di gestione in ottica sistemica ha portato, inoltre, alla seguente pubblicazione:

- **«I sistemi di controllo di gestione e gli strumenti di misurazione dei costi»**, in Rubino M., «Controllo di gestione e misurazione dei costi. Applicazioni pratiche», Aracne, Roma, 2012. Nel lavoro si delineano, nella prospettiva sistemica, i tratti generali dei sistemi di misurazione dei costi, con particolare riferimento all'oggetto, alla configurazione, alla natura dei valori, ai procedimenti di calcolo, all'assetto tecnico e alle finalità.

Partecipazione al gruppo di studio formato da colleghi dell'Università dell'Insubria, dell'Università di Padova, dell'Università Cattolica e dell'Università Lum, coordinato

dalla Prof.ssa Anna Arcari, sulle tendenze evolutive dei sistemi di controllo di gestione, con particolare riferimento alla diffusione di nuovi modelli di analisi economica basati sul concetto di valore economico per gli *stakeholder* e di nuovi strumenti di *cost management* e di *managerial control*, allo sviluppo di tecniche di simulazione e di elaborazione integrata e di metodologie specificamente riferibili alle nuove forme di organizzazione dell'attività economica. La fase di ricerca individuale ha avuto come oggetto l'approfondimento di due temi specifici: i sistemi di misurazione dei costi a valori preventivi, ripensati anche in ragione dei profondi cambiamenti che gli studi e le prassi aziendali di controllo direzionale hanno subito in questi ultimi anni; l'impatto dei contesti produttivi sui sistemi di misurazione dei costi.

L'approfondimento di tali tematiche ha portato alle seguenti pubblicazioni:

- **«Il sistema di misurazione dei costi a valori preventivi: lo standard costing e il normal costing»**, in Arcari A. (a cura di), *«Il controllo direzionale»*, McGraw-Hill, Milano, 2007. Nel lavoro si descrivono i sistemi di misurazione *standard costing* e *normal costing* e si analizza la loro funzione nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione.
- **«Il sistema di misurazione dei costi a valori preventivi»**, in Arcari A., *«Programmazione e controllo»*, McGraw-Hill, Milano, 2009. Nel capitolo si analizzano i sistemi di misurazione dei costi a valori preventivi e si descrivono le metodologie di determinazione ed analisi degli scostamenti.
- **«Il sistema di misurazione dei costi a valori preventivi»**, in Arcari A., *«Programmazione e controllo»*, McGraw-Hill, Milano, 2014 (edizione rivista e corretta).
- **«La misurazione dei costi di prodotto in diversi contesti produttivi: produzioni su commessa e processi a flusso continuo»**, in Arcari A., *«Programmazione e controllo»*, McGraw-Hill, Milano, 2014. Nel capitolo si analizzano le metodologie di determinazioni quantitative dei costi di produzione nelle aziende che operano produzioni su commessa e in quelle che effettuano processi produttivi a flusso continuo.

Sul tema delle relazioni tra costi standard e costi effettivi vi è stata, inoltre, la seguente pubblicazione:

- **«L'analisi degli scostamenti»**, in Rubino M., *«Controllo di gestione e misurazione dei costi. Applicazioni pratiche»*, Aracne, Roma, 2012. In questo lavoro si descrivono, con un approccio molto pragmatico, le tecniche di determinazione e scomposizione degli scostamenti sia per i costi variabili che per quelli fissi.

III) RISK MANAGEMENT E GOVERNANCE

Filone di studio individuale, sviluppato a partire dal 2010, finalizzato ad ampliare l'obiettivo di analisi dei sistemi di controllo (in precedenza prevalentemente focalizzato sugli aspetti gestionali, di efficacia e di efficienza) all'affidabilità e all'integrità delle informazioni contabili e gestionali, alla conformità alle leggi e ai regolamenti ed alla gestione e al monitoraggio dei rischi.

Tale attività di ricerca è confluita nell'ambito di un progetto internazionale sviluppato dal CIRU (*Governance Research and Development Centre*) di Zagabria, coordinato dai Proff. Tipurić e Dabić dell'Università di Zagabria, finalizzato ad analizzare le relazioni tra governance, management ed imprenditorialità.

Questa attività di ricerca ha consentito di portare a termine, sino ad ora, le seguenti pubblicazioni:

- **«Risk management, a key process of corporate governance: Analysis of the related effects on organisational behaviour»** (con Rubino M.), in Tipurić D. e Dabić M. *«Management, Governance and Entrepreneurship. New Perspectives and Challenges»*, Access Press, Darwen (Uk), 2012. L'obiettivo del lavoro è quello di definire un *framework*, per la valutazione delle criticità degli elementi di contesto che determinano pressioni organizzative connesse alle attività di gestione del rischio.
- **«Sistemi informativi e controllo interno: un approccio integrato. Analisi di un modello a supporto della compliance»** (con Rubino M.), Cacucci, Bari, 2012. L'obiettivo di questo lavoro è quello, da un lato, di esaminare lo stretto legame esistente tra informazioni e sistemi di controllo interno e, dall'altro, di analizzare il

funzionamento del COBIT, *framework* di *Information Systems Governance*, osservando il contributo che lo stesso offre, in ambito di controllo interno, ai processi di *compliance* normativa.

- **«IT governance, Risk Management and Internal Control System: the role of the COBIT framework»** (con Rubino M.), in Tipurić D., Mešin M. (Eds), «*2nd International OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship. Inside and Outside of Managerial Mind. Building the bridges between disciplines*», CIRU, Zagreb, 2014. L'obiettivo del lavoro è quello di analizzare, attraverso la costruzione di un framework teorico, come è possibile integrare la struttura del COBIT (framework di IT Governance) con le singole componenti del COSO report (framework di Risk Management).
- **«Corporate governance and the information system. How a framework for IT governance supports ERM»**, (con Rubino M.) in *Corporate Governance*, n. 14(3)/2014. Nel paper si analizza come il framework COBIT, integrando e supportando il framework COSO ERM, contribuisca a rendere più efficaci le attività di gestione del rischio, favorendo, più in generale, il raggiungimento degli obiettivi del sistema di controllo interno.
- **«Internal control over financial reporting: opportunities using the COBIT framework»**, (con Rubino M.) in *Managerial Auditing Journal*, n. 29(8)/2014. L'obiettivo del paper è quello di analizzare come l'integrazione tra i framework COBIT 5 e COSO consenta di migliorare la qualità dell'informativa finanziaria contribuendo a ridurre o eliminare le "Debolezze Materiali" (Material Weaknesses) relative ai controlli interni sul financial reporting (ICFR).

Su tale tema è stata, inoltre, presentata la seguente relazione:

«IT governance, Risk Management and Internal Control System: the role of the COBIT framework» alla 2nd International OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship, Dubrovnik, Croatia, 4-5 Aprile 2014, in collaborazione con il dott. Michele Rubino.

IV) L'ANALISI DEI DISTRETTI E LO SVILUPPO DEL TERRITORIO

Partecipazione alla Ricerca «L'imprenditorialità nel sud-est barese» realizzata tra febbraio 2005 e aprile 2006 dal gruppo di ricercatori di Economia Aziendale della Lum e coordinata dal Prof. Antonello Garzoni, che ha avuto come oggetto la relazione sistemica tra imprenditorialità, risorse e competenze, successo e sviluppo dell'impresa, da un lato, e caratteristiche del territorio, dall'altro. Per l'analisi è stato utilizzato un modello di analisi basato sulla *resource based view*. La ricerca, sotto forma di indagine esplorativa relativa a 150 imprese localizzate in un comprensorio di dieci comuni del sud-est barese, è stata condotta con l'intento di comprendere meglio il tessuto imprenditoriale in cui l'Università Lum è inserita. In tale ricerca il sottoscritto è stato il responsabile del settore agro-alimentare, ha partecipato allo sviluppo delle ipotesi di ricerca, ha condotto le interviste con gli attori della filiera e si è occupato della elaborazione dei dati. I risultati della ricerca sono stati riportati nel rapporto finale di ricerca presentato al convegno "Imprenditorialità del sud-est barese. Tratti caratteristici e potenzialità di sviluppo del territorio", tenutosi presso l'Università Lum il 18 novembre 2006. La fase di ricerca individuale si è concentrata sulle dinamiche del settore agro-alimentare.

I risultati della ricerca sono sintetizzati nella seguente pubblicazione:

- **«Il settore ortofrutticolo»** in Garzoni A., *«Imprenditorialità, risorse e sviluppo del territorio. Una ricerca esplorativa in un comprensorio di comuni»*, Egea, Milano, 2006. Nel lavoro si descrivono le caratteristiche della filiera produttiva ortofrutticola del territorio, si analizzano le strategie competitive dei principali attori economici, si evidenzia il ruolo degli enti locali, si effettua un *check up* sullo stato di salute della filiera e si tracciano le ipotesi di miglioramento.

Su tale tema sono state presentate, inoltre, le seguenti relazioni:

- **«Imprenditorialità, vantaggio competitivo e territorio: l'ottica resource based»**, al XII Convegno Annuale Aidea Giovani (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Catanzaro, 8-9 giugno 2007, in collaborazione con il dott. Arcangelo Marrone;
- **«Lo sviluppo imprenditoriale nel sud-est barese. I risultati di una ricerca»**, nell'ambito del Ciclo di Conferenze "Imprenditori e professionisti in cattedra",

Istituto Tecnico Commerciale “Colamonico”, Acquaviva delle Fonti, 14 febbraio 2008, in collaborazione con il dott. Michele Rubino.

V) LE CRISI AZIENDALI

Ricerca individuale, svolta nell’ambito del Dottorato in Economia Aziendale, finalizzata all’analisi delle problematiche che caratterizzano le fasi terminali dei sistemi aziendali; l’attenzione si è focalizzata, in particolar modo, sugli effetti della riforma del diritto societario sulle modalità di rappresentazione contabile della situazione economico-finanziaria delle aziende in liquidazione.

Questa attività di ricerca ha consentito la realizzazione della seguente pubblicazione:

- «**La liquidazione aziendale**», Giuffrè, Milano, 2003. Nel libro si affrontano le tematiche di natura economico-aziendale che contraddistinguono la fase della liquidazione, anche in relazione alla normativa giuridica che ne disciplina il procedimento.

D. ATTIVITÀ DIDATTICA

Libera Università Mediterranea «Jean Monnet» (Casamassima) - Facoltà di Economia

- 1) Partecipazione alla realizzazione del corso ed alla preparazione dei materiali didattici dell’insegnamento di «**Strategia e politica aziendale**» (Prof. Antonello Garzoni, 6 CFU, Laurea triennale in Economia dell’azienda moderna) negli aa.aa. 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2008/2009;
- 2) partecipazione alla realizzazione del corso ed alla preparazione dei materiali didattici dell’insegnamento di «**Analisi dei costi**» (Prof. Giovanni Maria Garegnani, 6 CFU, Laurea triennale in Economia dell’azienda moderna) negli aa.aa. 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008;
- 3) partecipazione alla realizzazione del corso ed alla preparazione dei materiali didattici dell’insegnamento di «**Economia dei gruppi, delle concentrazioni e**

delle cooperazioni aziendali» (Prof. Antonello Garzoni, 5 CFU, Laurea triennale in Economia dell'azienda moderna) negli aa.aa. 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007;

- 4) partecipazione alla realizzazione del corso ed alla preparazione dei materiali didattici dell'insegnamento di «**Sistemi direzionali di programmazione e controllo e tecnica professionale**» (Prof. Giovanni Maria Garegnani, 8 CFU, Laurea specialistica in Economia ed organizzazione aziendale) negli aa.aa. 2005/2006, 2006/2007;
- 5) partecipazione alla realizzazione del corso ed alla preparazione dei materiali didattici dell'insegnamento di «**Sistemi informativi e di controllo aziendali**» (Prof. Giovanni Maria Garegnani, 10 CFU, Laurea specialistica in Economia ed organizzazione aziendale) nell'a.a. 2007/2008;
- 6) partecipazione alla realizzazione del corso ed alla preparazione dei materiali didattici dell'insegnamento di «**Principi contabili internazionali e bilancio consolidato**» (Prof. Giovanni Maria Garegnani, 5 CFU, Laurea triennale in Economia dell'azienda moderna) nell'a.a. 2007/2008, 2008/2009;
- 7) Contitolarità dell'insegnamento di «**Analisi dei costi**» (6 CFU, Laurea triennale in Economia dell'azienda moderna) nell'a.a. 2007/2008;
- 8) Titolarità dell'insegnamento di «**Analisi dei costi**» (5 CFU, Laurea triennale in Economia e Organizzazione Aziendale) negli aa.aa. 2009/2010, 2010/2011;
- 9) Titolarità dell'insegnamento di «**Programmazione e controllo**» (6 CFU, Laurea triennale in Economia e Organizzazione Aziendale) negli aa.aa. 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015;

10) Contitolarità dell'insegnamento di «**Strategia e politica aziendale**» (7 CFU, Laurea triennale in Economia e Organizzazione Aziendale) negli aa.aa. 2009/2010; 2010/2011; 2011/2012 (9 CFU), 2012/2013 (9 CFU);

11) Contitolarità dell'insegnamento di «**Strategie competitive e programmazione e controllo**» (9 CFU, Laurea triennale in Economia e Organizzazione Aziendale) negli aa.aa. 2013/2014; 2014/2015.

12) attività di docenza nei corsi universitari:

a. Strategia e politica aziendale:

- a.a. 2004/2005: 18 ore di docenza
- a.a. 2005/2006: 18 ore di docenza
- a.a. 2006/2007: 13 ore di docenza
- a.a. 2008/2009: 18 ore di docenza
- a.a. 2009/2010: 24 ore di docenza
- a.a. 2010/2011: 30 ore di docenza
- a.a. 2011/2012: 27 ore di docenza
- a.a. 2012/2013: 18 ore di docenza

b. Analisi dei costi:

- a.a. 2004/2005: 16 ore di docenza
- a.a. 2005/2006: 27 ore di docenza
- a.a. 2006/2007: 42 ore di docenza
- a.a. 2007/2008: 42 ore di docenza
- a.a. 2009/2010: 30 ore di docenza
- a.a. 2010/2011: 30 ore di docenza

c. Economia dei gruppi, delle concentrazioni e delle cooperazioni aziendali:

- a.a. 2004/2005: 20 ore di docenza
- a.a. 2005/2006: 25 ore di docenza

- a.a. 2006/2007: 22 ore di docenza

d. Sistemi direzionali di programmazione e controllo e tecnica professionale:

- a.a. 2005/2006: 29 ore di docenza (modulo di Programmazione e controllo)

- a.a. 2006/2007: 33 ore di docenza (modulo di Programmazione e controllo)

e. Principi contabili internazionali e bilancio consolidato:

- a.a. 2007/2008: 21 ore di docenza (modulo di Bilancio consolidato)

- a.a. 2008/2009: 15 ore di docenza (modulo di Bilancio consolidato)

f. Sistemi informativi e di controllo aziendali:

- a.a. 2007/2008: 27 ore di docenza (modulo di Programmazione e controllo)

g. Contabilità e Bilancio:

- a.a. 2008/2009: 15 ore di docenza (modulo di Bilancio consolidato)

h. Programmazione e controllo:

- a.a. 2011/2012: 36 ore di docenza

- a.a. 2012/2013: 36 ore di docenza

- a.a. 2013/2014: 36 ore di docenza

- a.a. 2014/2015: 72 ore di docenza

i. Strategie competitive e programmazione e controllo:

- a.a. 2013/2014: 18 ore di docenza (modulo di Programmazione e Controllo)

- a.a. 2014/2015: 18 ore di docenza (modulo di Programmazione e Controllo)

13) attività di docenza nei Master Universitari:

- a. dal 2005 ad oggi, docente ufficiale e coordinatore del modulo di «Programmazione e controllo» nell'ambito del **Master in General Management (Migem)** organizzato dalla LUM School of Management;
- b. nell'a.a 2005/2006, docente ufficiale e coordinatore del modulo di «Bilancio consolidato» nell'ambito del **Master in General Management (Migem)** organizzato dalla LUM School of Management;
- c. dal 2009 ad oggi, docente nel modulo di «Strategie competitive» nell'ambito del **Master in General Management (Migem)** organizzato dalla LUM School of Management;
- d. dal 2010 ad oggi, docente nel modulo di «Strategia e Governance» nell'ambito del **Master in General Management (Migem)** organizzato dalla LUM School of Management;
- e. dal 2006 ad oggi, docente ufficiale di «Programmazione e controllo» nell'ambito del **Master in Auditing e Controllo (Mac)** organizzato dalla LUM School of Management;
- f. dal 2006 ad oggi, docente ufficiale e coordinatore del modulo di «Bilancio consolidato» nell'ambito del **Master in Auditing e Controllo (Mac)** organizzato dalla LUM School of Management;
- g. dal 2003 al 2006, docente del modulo di «Strategia e Politica d'Impresa» nel **Master Universitario in Controllo ed Amministrazione d'Azienda** organizzato dalla Finstudi (Roma), in collaborazione con il Dipartimento di Economia e Gestione dell'Attività Bancaria, Assicurativa e Professionale dell'Università «La Sapienza» di Roma;

- h. nel 2007 docente del modulo di «Strategia d'Impresa» nel **Master in Amministrazione, Finanza e Controllo** organizzato dall'IFOA di Bari;
- i. nel 2012 docente di «Strategie Competitive» nell'ambito del **Master in General Management in distance** organizzato dalla LUM School of Management;
- j. nel 2012 docente di «Programmazione e Controllo» nell'ambito del **Master in General Management in distance** organizzato dalla LUM School of Management;
- k. dal 2012 docente ufficiale e coordinatore del modulo di «Controllo Organizzativo» nel **Master in Human Resource Management (MAHRM)** della LUM School of Management;
- l. dal 2012 docente ufficiale e coordinatore del modulo di «Strategia Aziendale» nel **Master in Human Resource Management (MAHRM)** della LUM School of Management;
- m. dal 2013 docente ufficiale e coordinatore del modulo di «Strategie Competitive» nel **Master in Retail & Marketing Management (MIREM)** della LUM School of Management;
- n. nell'a.a. 2014/2015 docente di «Bilancio Sociale» nel **Master in Direzione e Gestione degli Istituti Scolastici (MADIS)** della LUM School of Management.

14) attività di docenza nei corsi di Dottorato:

- a. dall'a.a. 2013/2014: Docente di Strategy and Theory of the Firm nell'ambito dell'**International Research Doctorate in "The Economics and Management of Natural Resources"** organizzato dall'Università

LUM «Jean Monnet», dalla Megatrend University of Belgrade (Serbia), Alma Mater University of Sibiu (Romania) e dalla Saint Petersburg State Forest Technical University (Russia).

15) attività di docenza internazionale:

- a. maggio 2014: Partecipazione, in qualità di docente di Corporate Social Responsibility, all'*Intensive Program Erasmus "Cradle to Cradle"* presso l'Università di Oradea (Romania).

16) partecipazione nel tempo alle commissioni d'esame per gli insegnamenti di **Strategia e politica aziendale, Analisi dei costi, Economia dei gruppi, delle concentrazioni e delle cooperazioni aziendali, Sistemi direzionali di programmazione e controllo e tecnica professionale, Principi contabili internazionali e bilancio consolidato, Sistemi informativi e di controllo aziendali, Contabilità e Bilancio, Programmazione e Controllo, Strategie competitive e Programmazione e Controllo;**

17) presidente della Commissione d'esame dell'insegnamento di **Programmazione e Controllo** negli aa.aa. 2011/2012, 2012/2013; 2013/2014; 2014/2015;

18) attività di assistenza e di esercitazione, nel tempo, per gli insegnamenti di **Strategia e politica aziendale, Analisi dei costi, Economia dei gruppi, delle concentrazioni e delle cooperazioni aziendali, Sistemi direzionali di programmazione e controllo e tecnica professionale, Principi contabili internazionali e bilancio consolidato, Sistemi informativi e di controllo aziendali, Contabilità e Bilancio, Programmazione e Controllo, Strategie Competitive e Programmazione e Controllo;**

19) attività di assistenza per i laureandi, a partire dall'a.a. 2004/2005 e relatore nelle tesi di laurea, a partire dall'a.a. 2009/2010;

20) partecipazione alle sedute di laurea negli a.a. 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008; 2008/2009; 2009/2010; 2010/2011; 2011/2012; 2012/2013; 2013/2014.

E. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE PRESSO L'UNIVERSITÀ

LUM «JEAN MONNET»

- 1) Partecipazione, negli aa.aa. 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008; 2008/2009; 2009/2010; 2010/2011; 2011/2012; 2012/2013; 2013/2014; 2014/2015, all'attività di orientamento in ingresso presso gli istituti di istruzione secondaria superiore;
- 2) Coordinatore, nell'a.a. 2012/ 2013, dell'attività di orientamento in ingresso per gli studenti diplomati presso gli istituti di istruzione secondaria superiore;
- 3) partecipazione alla progettazione ed alla realizzazione del convegno "Imprenditorialità del sud-est barese. Tratti caratteristici e potenzialità di sviluppo del territorio", tenutosi presso l'Università LUM «Jean Monnet» il 18 novembre 2006;
- 4) partecipazione alla progettazione ed alla realizzazione, in ottemperanza al DM 270/04, delle attività di verifica della preparazione iniziale degli studenti tramite test e colloqui psico-attitudinali;
- 5) rappresentante dell'Università, nell'anno 2010, nel Progetto Internazionale Pure dell'*Observatory Pascal*, che ha visto coinvolte, tra le altre, la Regione Puglia e le cinque Università Pugliesi, finalizzato ad analizzare, valutare e migliorare le capacità degli Enti di Ricerca di contribuire allo sviluppo dei territori nei quali gli stessi sono inseriti. Nell'ambito di tale progetto è stata effettuata una attività di *benchmarking* volta all'auto-valutazione delle strategie di sviluppo del territorio, al supporto agli Enti Territoriali nella fase di elaborazione dei piani strategici, all'individuazione e allo sviluppo delle *best practices*;

- 6) dall'a.a. 2012/2013: membro del Presidio Qualità di Ateneo, organo di coordinamento della attività di assicurazione della qualità, di definizione delle linee guida per le procedure di autovalutazione della didattica e della ricerca, di organizzazione e verifica delle informazioni per la SUA dei corsi di studio e per la SUA Ricerca, di organizzazione e verifica delle informazioni da e per il nucleo di valutazione;
- 7) dall'a.a. 2012/2013: responsabile Qualità Didattica della Facoltà di Economia;
- 8) dall'a.a. 2012/2013: membro della Commissione del Riesame che ha la funzione di verificare l'adeguatezza degli obiettivi di apprendimento che i Corsi di Studio si propongono, la corrispondenza tra gli obiettivi e i risultati e l'efficacia del modo in cui i Corsi di Studio sono gestiti.

F. PUBBLICAZIONI

A. MONOGRAFIE

- *«La liquidazione aziendale»*, Giuffrè, Milano, 2003
- *«Strategie sociali e risultati aziendali»*, Egea, Milano, 2008
- *«Il reporting socio-ambientale e di sostenibilità. Contenuti della disclosure e qualità delle informazioni»* (con Rubino M.), Egea, Milano, 2012
- *«Sistemi informativi e controllo interno: un approccio integrato. Analisi di un modello a supporto della compliance»* (con Rubino M.), Cacucci, Bari, 2012

B. ARTICOLI IN RIVISTE

- *«Un approccio di tipo sistemico per la valutazione degli output del sistema di controllo di gestione»*, in Rivista dei Dottori Commercialisti n. 1/2003, Giuffrè, Milano
- *«Le linee guida della Global Reporting Initiative per la redazione dei report di sostenibilità»* in Rivista dei Dottori Commercialisti n. 4/2007, Giuffrè, Milano

- **«Communication & social strategies: sustainability reports & the Global Reporting Initiative Guidelines»** (con Garegnani G.M.), in *Megatrend Review* n.1/2009, Megatrend University, Belgrade
- **«La misurazione delle performance sociali nel gruppo Mediolanum»**, (con Rubino M.) in *Economia Aziendale Online*, n. 2/2010
- **«La misurazione delle performance sociali in ottica sistemica»**, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, n. 11-12/2010
- **«Misurazione di performance nel reporting sociale e di sostenibilità»**, (con Garzoni A.) in *Contabilità Finanza e Controllo*, n. 12/2010
- **«Strategic corporate social responsibility: a theoretical framework»**, (con Rubino M.) in *African Journal of Business Management*, n. 7(29)/2013
- **«Corporate governance and the information system. How a framework for IT governance supports ERM»**, (con Rubino M.) in *Corporate Governance*, n. 14(3)/2014
- **«Internal control over financial reporting: opportunities using the COBIT framework»**, (con Rubino M.) in *Managerial Auditing Journal*, n. 29(8)/2014

C. **CAPITOLI E SAGGI IN OPERE COLLETTIVE**

- **«Il settore ortofrutticolo»**, in Garzoni A. *«Imprenditorialità, risorse e sviluppo del territorio. Una ricerca esplorativa in un comprensorio di comuni»*, Egea, Milano, 2006
- **«Il sistema di misurazione dei costi a valori preventivi: lo standard costing e il normal costing»**, in Arcari A. *«Il controllo direzionale»*, McGraw-Hill, Milano, 2007
- **«Il sistema di misurazione dei costi a valori preventivi»**, in Arcari A., *«Programmazione e controllo»*, McGraw-Hill, Milano, 2009
- **«La gestione strategica della Corporate Social Responsibility. Il caso Hera»**, (con Rubino M.), in *«Atti del XVI Convegno Annuale Aidea Giovani, La creazione di valore: aspetti critici e problematiche di misurazione»*, 2011
- **«Risk management, a key process of corporate governance: Analysis of the related effects on organisational behaviour»** (con Rubino M.), in Tipurić D. e

Dabić M. «*Management, Governance and Entrepreneurship. New Perspectives and Challenges*», Access Press, Darwen (Uk), 2012

- «***I sistemi di controllo di gestione e gli strumenti di misurazione dei costi***», in Rubino M., «*Controllo di gestione e misurazione dei costi. Applicazioni pratiche*», Aracne, Roma, 2012
- «***L'analisi degli scostamenti***», in Rubino M., «*Controllo di gestione e misurazione dei costi. Applicazioni pratiche*», Aracne, Roma, 2012
- «***Il sistema di misurazione dei costi a valori preventivi***», in Arcari A., «*Programmazione e controllo*», McGraw-Hill, Milano, 2014
- «***La misurazione dei costi di prodotto in diversi contesti produttivi: produzioni su commessa e processi a flusso continuo***», in Arcari A., «*Programmazione e controllo*», McGraw-Hill, Milano, 2014
- «***La voluntary disclosure multidimensionale***», in Merchant K.A., Van der Stede W.A, Zoni L., «*Sistemi di controllo di gestione*», Pearson Italia, Milano, 2014
- «***Mappa strategica integrata e Balanced Scorecard di sostenibilità nel gruppo Hera***», in Merchant K.A., Van der Stede W.A, Zoni L., «*Sistemi di controllo di gestione*», Pearson Italia, Milano, 2014
- «***IT governance, Risk Management and Internal Control System: the role of the COBIT framework***» (con Rubino M.), in Tipurić D., Mešin M. (Eds), «*2nd International OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship. Inside and Outside of Managerial Mind. Building the bridges between disciplines*», CIRU, Zagreb, 2014
- «***Sostenibilità socio-ambientale e progresso: fattori di contesto e modalità di integrazione tra strategia e corporate social responsibility***», (con Rubino M.) in AA.VV., «*Scritti in memoria di Giuseppe Degennaro*», Cacucci, Bari, 2014

D. MATERIALI CON FINALITÀ DIDATTICHE

- «***Appunti ed esercizi di Analisi dei costi***», Università Lum, a.a. 2004/2005
- «***OA Sistemi ed il gruppo Wolters Kluwer***», in Garzoni A. (a cura di), Dispense di Economia dei gruppi, delle concentrazioni e delle cooperazioni aziendali, Università Lum, a.a. 2004/2005

- **«Ambito normativo, finalità e contenuto del bilancio consolidato»**, in Garzoni A. (a cura di), Dispense di Economia dei gruppi, delle concentrazioni e delle cooperazioni aziendali, Università Lum, a.a. 2005/2006
- **«Note didattiche di Analisi dei costi»**, Università Lum, a.a. 2006/2007
- **«Materiale didattico di Bilancio Consolidato»**, Università Lum, 2009
- **«Appunti ed esercizi di Programmazione e Controllo»**, Università Lum, a.a. 2014/2015

G. RELAZIONI A CONVEGNI

- **«Imprenditorialità, vantaggio competitivo e territorio: l'ottica resource based»**, al XII Convegno Annuale Aidea Giovani (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Catanzaro, 8-9 giugno 2007, in collaborazione con il dott. Arcangelo Marrone
- **«Lo sviluppo imprenditoriale nel sud-est barese. I risultati di una ricerca»**, nell'ambito del Ciclo di Conferenze "Imprenditori e professionisti in cattedra", Istituto Tecnico Commerciale "Colamonico", Acquaviva delle Fonti, 14 febbraio 2008, in collaborazione con il dott. Michele Rubino
- **«Il report di sostenibilità: il modello della Global Reporting Initiative»**, al II Colloquio Scientifico Annuale sull'Impresa Sociale, Università degli Studi di Bari, 23-24 maggio 2008
- **«Un modello di misurazione delle performance sociali. L'analisi del caso Granarolo»**, al XIV Convegno Annuale Aidea Giovani (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Università degli Studi di Udine (sede di Gorizia), 26-27 giugno 2009, in collaborazione con il dott. Michele Rubino
- **«The strategic management of Corporate Social Responsibility: systems to lead and control it in a dynamic view»**, al 3rd Bergamo-Wharton Joint Conference, Stakeholder theories: ethical bases, managerial applications, conceptual limits, Bergamo, 1-2 luglio 2010, in collaborazione con il Prof. Antonello Garzoni
- **«La gestione strategica della Corporate Social Responsibility. Il caso Hera»**, al XVI Convegno Annuale Aidea Giovani (Accademia Italiana di Economia

Aziendale), Università degli Studi di Cagliari, 18-19 novembre 2011, in collaborazione con il dott. Michele Rubino

- **«Strategia e Responsabilità Sociale: fattori di contesto e modalità di integrazione»**, al III Convegno Biennale SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale), Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 27-28 novembre 2012, in collaborazione con il Prof. Antonello Garzoni e il dott. Michele Rubino
- **«IT governance, Risk Management and Internal Control System: the role of the COBIT framework»** alla 2nd International OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship, Dubrovnik, Croatia, 4-5 Aprile 2014, in collaborazione con il dott. Michele Rubino

H. ALTRE INFORMAZIONI

- Abilitato alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile
- Iscritto nell'elenco speciale dell'ODEC di Bari
- Socio Sidrea (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)
- Membro Accademico di ISACA (Information Systems Audit and Control Association)
- Buona conoscenza della lingua inglese scritta e parlata
- Nel 2013 reviewer per l'International Journal of Scientific Research in Knowledge
- Nel 2014 reviewer per il British Journal of Education, Society & Behavioural Science
- Nel 2015 reviewer per la Rivista dei Dottori Commercialisti

BARI, 01/06/2015

FILIPPO VITOLLA